



**Samen vooruit.
Meer impact voor
mensen met MS.**



Inhoudsopgave

Voorwoord	p. 5
Beleidsplan 2022 – 2026	p. 6
Missie en strategie	p. 8
Inkomsten en Bestedingen 2025	p. 10
Doelbestedingen	p. 12
Wetenschappelijk onderzoek	p. 13
Beter leven met MS	p. 20
Bewustwording	p. 22
Fondsenwerving	p. 38
Onze organisatie	p. 46
Bestuur en medewerkers	p. 46
Raad van Toezicht	p. 49
Maatschappelijke impact	p. 53
Risicomanagement	p. 55
Vooruitblik 2026	p. 58
Begroting 2026	p. 61
Financiën 2025	p. 62
Financieel bestuursverslag 2025	p. 66
Jaarrekening	p. 68
Staat van Baten en Lasten	p. 69
Toelichting op de jaarrekening	p. 70
Toelichting op de balans	p. 74
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	p. 77
Toelichting op de staat van baten en lasten	p. 78
Controleverklaring	p. 82

Colofon

Dit is een uitgave van het
Nationaal MS Fonds

Opgericht: 28 oktober 1993
KvK Rotterdam: 41133967
Publicatiedatum: 26 mei 2026
Datum controleverklaring: 18 mei 2026

Tekst & eindredactie: Nationaal MS Fonds
Vormgeving: Trichis content en creatie
Fotografie: Nationaal MS Fonds, tenzij anders vermeld



Zichtbare vooruitgang

Samen vooruit. Meer impact voor mensen met MS. Dat is waar 2025 voor staat. Een jaar waarin we samen in beweging zijn gekomen. Waarin we, met donateurs, vrijwilligers, onderzoekers en partners, hebben gebouwd aan vooruitgang. Voor de toekomst, maar juist ook voor het leven van mensen die nu met MS te maken hebben.

Die vooruitgang zie je terug in de stappen die we zetten in onderzoek. We hebben meer dan ooit kunnen investeren in studies die bijdragen aan betere behandelingen en meer inzicht in het ontstaan van MS. Onderzoeken naar progressieve MS en het gedrag van afweercellen brengen ons dichterbij oplossingen die er vandaag nog niet zijn, maar waar mensen met MS wel op wachten. Dat maakt het werk dat we doen zo belangrijk.

Tegelijkertijd zien we elke dag wat het betekent om met MS te leven. Daarom blijven we investeren in programma's die mensen helpen om zelf de regie te houden. Met Leef! met MS, onze activiteiten en programma's voor mentale en fysieke ondersteuning, en initiatieven voor gezinnen en kinderen, ondersteunen we mensen om te ontdekken wat wél kan. Om stappen te blijven zetten, hoe groot of klein ook.

Ook hebben we in 2025 meer mensen dan ooit bereikt met informatie en verhalen over MS. Met campagnes, media en initiatieven zoals de podcast *Bekend met MS* en de campagne *Verlicht MS* maakten we de impact van MS zichtbaar voor een breed publiek en droegen we bij aan meer begrip in de samenleving. Het gezamenlijke platform MS.nl groeide sterk en wordt steeds intensiever gebruikt.

Wat mij misschien nog wel het meest raakt, is de betrokkenheid van al die mensen die zich inzetten

voor ons werk. Mensen die in actie komen, die meelopen, organiseren, collecteren of een eigen initiatief starten. Van deelnemers aan MS Motion tot vrijwilligers tijdens de collecteweek en mensen die op een persoonlijke manier geld inzamelen. En ook de mensen die ervoor kiezen om ons werk op te nemen in hun nalatenschap. Al die bijdragen samen maken het verschil.

Samen vooruit betekent ook dat we blijven ontwikkelen. Als organisatie hebben we stappen gezet om slimmer en effectiever te werken, zodat we nog meer impact kunnen maken. Want de ambitie blijft onverminderd groot.

We zijn trots op wat we samen hebben bereikt. Maar we zijn er nog niet. MS staat niet stil. Daarom blijven wij ons elke dag inzetten voor onze missie: een toekomst zonder MS.

Samen vooruit. Voor mensen met MS en hun naasten.

Rianne Wisgerhof

Directeur-bestuurder Nationaal MS Fonds



Beleidsplan 2022-2026

Missie

Onze droom: een toekomst zonder MS. Tot die tijd zijn we er voor alle mensen die nu met MS leven en hun naasten, met als doel het continu verbeteren van de kwaliteit van leven en kwaliteit van zorg.



Doelen



Wetenschappelijk onderzoek

Naar de oorzaak van en de oplossing voor MS en naar een betere kwaliteit van leven en zorg

Onderzoekers weten steeds meer over MS, maar nog niet waardoor MS wordt veroorzaakt en hoe het ontstaat. Mensen met MS leven iedere dag in onzekerheid. Onzekerheid over het verloop van de ziekte, maar ook wat het betekent voor je toekomst. Als we vooruitgang willen boeken in de strijd tegen MS dan is het cruciaal dat wij investeren in innovatieve wetenschappelijke onderzoeken.



Bewustwording

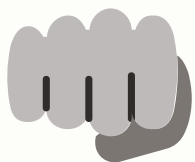
Bij mensen met MS en de samenleving

Wij willen bereiken dat mensen met MS toegang hebben tot eerlijke en actuele informatie, zodat ze in staat zijn betere keuzes te maken voor hun leven met MS en meer grip ervaren op hun ziekte. Dit doen we samen met het zorgveld, patiëntenorganisaties en andere voorlichtingsinitiatieven. Ook willen we bereiken dat de samenleving weet wat MS is en hoeveel impact MS op het leven heeft.



We bereiken onze doelen door te focussen op:

- 1 Wetenschappelijk onderzoek
- 2 Betere kwaliteit van zorg
- 3 Positieve gezondheid
- 4 MS en Familie
- 5 Bewustwording



Beter leven met MS

Door de kwaliteit van leven en de kwaliteit van zorg te bevorderen

We stimuleren mensen met MS om de regie over hun ziekte in eigen hand te nemen, zodat ze meer grip op de ziekte ervaren. We richten ons daarbij op zelfredzaamheid, een positieve (Can Do) mentaliteit, een gezonde leefstijl en we maken ons sterk voor goede zorg. Hiervoor financieren we onderzoeken en projecten, ontwikkelen we programma's en tools.

Bereikt in 2026

Wetenschappelijk onderzoek

- ✓ 50% van de middelen doelbesteding besteed aan wetenschappelijk onderzoek
- ✓ Voor alle mensen met MS een behandeling op maat
- ✓ Meer inzicht in het ontstaan en de oorzaak van MS

Beter leven met MS

- ✓ MS-Leefstijlprogramma via de basisverzekering toegankelijk
- ✓ Heldere informatie voor mensen die net de diagnose MS hebben gekregen

Bewustwording

- ✓ Informatieplatform: ms.nl online
- ✓ De Nederlandse samenleving weet wat MS is en kent de impact ervan

Marketing, communicatie en fondsenwerving

- ✓ 40% groei in fondsenwerving
- ✓ De Nederlandse samenleving weet wat het Nationaal MS Fonds is en waar het voor staat



Met elkaar

We kunnen dit alleen met elkaar. Daarom roepen we donateurs, collectanten, actievoerders en iedereen die mensen met MS een warm hart toedraagt op om in actie te komen. Ga naar nationaalsfonds.nl/help-mee

Missie en strategie

Missie & visie

Onze droom: een toekomst zonder MS. Tot die tijd zijn we er voor alle mensen die nú met MS leven en hun naasten, met als doel het continu verbeteren van de kwaliteit van leven en zorg.

Dat doen we door:

- Financieren en faciliteren van wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaak, de behandeling en de oplossing voor MS en naar een betere kwaliteit van leven en zorg.
- Bevorderen van kwaliteit van leven en kwaliteit van zorg, waarbij we mensen met MS stimuleren om de regie over hun ziekte in eigen hand te nemen, zodat ze meer grip op hun ziekte ervaren.
- Bieden van betrouwbare en actuele informatie, zodat mensen met MS in staat zijn betere keuzes te maken.
- Vergroten van kennis over MS in de samenleving, zodat de impact van deze ziekte beter wordt begrepen en erkend.

Samen werken we aan een toekomst zonder MS

Strategie

Om onze doelstellingen te realiseren, richten we ons op drie kerntaken: wetenschappelijk onderzoek, een beter leven met MS en bewustwording.

Het Nationaal MS Fonds investeert in wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaak, behandeling en oplossing voor MS, evenals in het verbeteren van de kwaliteit van zorg en leven. Met diverse projecten en programma's zetten we ons in voor een beter dagelijks leven voor mensen met MS en hun naasten. Daarnaast vergroten we de bewustwording over de impact van MS en zorgen we voor toegankelijke, betrouwbare en actuele informatie.

Samenwerking is essentieel om sneller tot nieuwe inzichten, oplossingen en betere behandelingen te komen. Daarom werken we intensief samen met nationale en internationale (MS)organisaties, onderzoekers en andere partijen die onze missie kunnen versnellen.

Mensen met MS, hun mantelzorgers en zorgprofessionals staan centraal in ons werk. Door goed te luisteren naar hun ervaringen, vergroten we de impact van onze projecten en brengen we behoeften en wensen in kaart.

MS is nog altijd een onbekende ziekte. Daarom geven we mensen met MS een stem en een gezicht. Hun verhalen laten zien wat het betekent om met MS te leven en bieden inspiratie en herkenning aan anderen.



Inkomsten en Bestedingen 2025



€ 1.393.035

> Bewustwording

Bereik weten te creëren met o.a.:

- > **2,3 miljoen** mensen met de podcast Bekend met MS
- > **3,9 miljoen** mensen middels billboards, tv-programma, tv-reclame en social media met onze twee awareness campagnes
- > **250.000** mensen met de tv-special Driedubbel Gezond
- > **954** bezoekers Nationale MS Dag
- > **516.636** bezoeken en **2.349** accounts op MS.nl



Totale inkomsten:

€ 5.376.468



62,8 %

> Wetenschappelijk onderzoek

28,5 %

> Bewustwording

8,7 %

> Beter leven met MS

Totaal besteed aan de doelstellingen:

€ 4.885.277

Bijvoorbeeld dankzij:

€ 973.496

> MS-Collecteweek met **6.456** vrijwilligers

€ 1.085.439

> Uit nalatenschappen.

€ 266.166

> MS Motion met **1.159** deelnemers

€ 277.291

> Acties derden, waaronder **6** edities van de Urban walk Series en **129** acties via SterktegeenMS.nl



€ 3.067.071

> Wetenschappelijk onderzoek

- > **22** lopende wetenschappelijke onderzoeken
- > **5** nieuwe subsidies toegekend
- > **3** onderzoeken afgerond

€ 425.171

> Beter leven met MS

Bijvoorbeeld aan:

- > De **1.000^e** deelnemer leefstijlprogramma Leef! met MS
- > **15** MS-MasterclasS deelnemers
- > **47** deelnemers Can Do More
- > **25** gezinnen een vakantie in De Egmondse gegeven



Doelbestedingen

Het Nationaal MS Fonds richt zich op drie belangrijke kerntaken: wetenschappelijk onderzoek, een beter leven met MS en bewustwording. We investeren in wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaak, behandeling en de oplossing voor MS en naar een betere kwaliteit van zorg en leven. Daarnaast zetten we ons door middel van projecten en programma's in voor een betere kwaliteit van zorg en een fijner dagelijks leven voor mensen met MS en hun naasten. Ook werken we aan meer bewustwording over de impact van MS en zorgen we voor betrouwbare en actuele informatie die voor iedereen toegankelijk is.



Wetenschappelijk onderzoek

De droom van het Nationaal MS Fonds is een toekomst zonder MS. Ons doel is de oplossing van MS dichterbij brengen en het continu verbeteren van de kwaliteit van leven en kwaliteit van zorg voor alle mensen met MS. We financieren wetenschappelijk onderzoek dat aan deze doelen bijdraagt.

In de beleidsperiode 2022-2026 hebben we op het gebied van wetenschappelijk onderzoek de volgende impactdoelen geformuleerd:

- Gemiddeld 50% van de middelen doelbesteding aanwenden voor wetenschappelijk onderzoek.
- Voor alle mensen met MS een behandeling op maat.
- Meer inzicht in het ontstaan en de oorzaak van MS.



In 2025 hebben we het volgende gerealiseerd:

- 63% van de middelen doelbesteding zijn besteed aan wetenschappelijk onderzoek. Meer dan een verdubbeling ten opzichte van 2023 (31%).
- 15 onderzoeken gefinancierd die bijdragen aan een behandeling op maat voor mensen met MS.
- 12 fundamentele onderzoeken gefinancierd die meer inzicht geven in de oorzaak en mogelijke oplossingen voor MS.

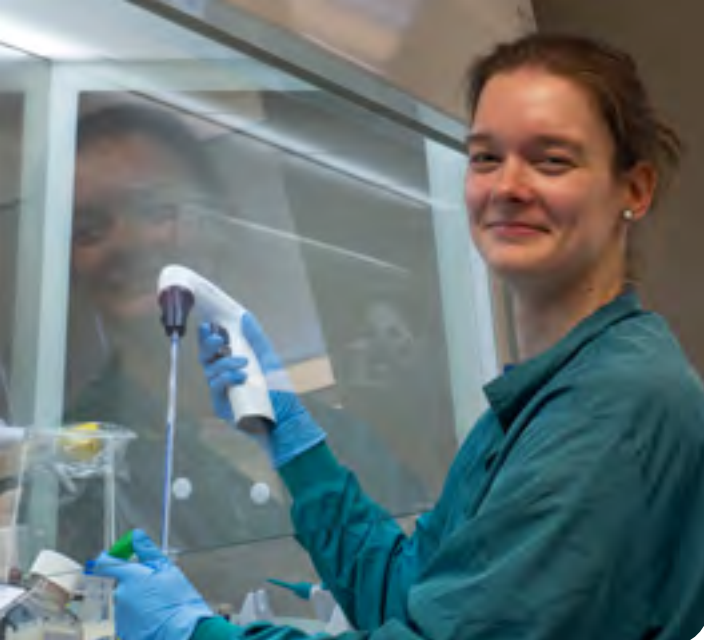
Dankzij de steun van onze donateurs, bedrijven, organisaties, talloze actievoerders en collectevrijwilligers hebben we in 2025 € 3.067.071 besteed en toegekend aan in totaal 27 onderzoeken. Drie onderzoeken zijn afgerond en er zijn vijf nieuwe onderzoeken toegekend, waarvan er vier zullen starten in 2026.

Subsidierende wetenschappelijk onderzoek 2025

Wetenschappelijk onderzoek is essentieel om een toekomst zonder MS dichterbij te brengen en de kwaliteit van leven en zorg voor mensen die nu met MS leven, te verbeteren. Eind 2024 is de tweejaarlijkse subsidieronde van het Nationaal MS Fonds geopend. 2025 stond in het teken van de beoordeling van nieuwe onderzoeksvoorstellen. Wetenschappers werkzaam bij Nederlandse

onderzoeksinstituten konden financiering aanvragen voor innovatief onderzoek binnen twee hoofdthema's: oorzaak en oplossing van MS, en verbetering van kwaliteit van leven en zorg.

Om de kwaliteit en relevantie van ingediende onderzoeksvoorstellen verder te verhogen, hebben we in 2025 voor het eerst met een vooraanvraagprocedure gewerkt. In totaal werden er 24 vooraanvragen ingediend, die door de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) zijn beoordeeld op wetenschappelijke kwaliteit, relevantie, impact en haalbaarheid. Op basis van deze beoordelingen zijn de meest veelbelovende voorstellen -in totaal 10- geselecteerd om een volledige aanvraag in te dienen. Dit jaar zijn voor het eerst externe (internationale) referenten betrokken in de beoordeling van de



Promovendus Tamara Hageman, MS Centrum Noord-Nederland

volledige aanvraag om op deze manier een extra deskundige en onafhankelijke evaluatie te waarborgen. De volledige aanvragen zijn zowel door de WAR als de externe referenten beoordeeld.

Op basis van deze zorgvuldige procedure zijn de vier hoogst beoordeelde onderzoeksvoorstellen geselecteerd voor honorering voor een totaalbedrag van € 1.341.042. Hiermee is in 2025 opnieuw een belangrijke stap gezet in het stimuleren van hoogwaardig onderzoek in de strijd tegen MS.

Nieuwe subsidies

In 2025 hebben we vier subsidies voor nieuwe onderzoeksprojecten toegekend voor een totaalbedrag van € 1.341.042:

- De X-factor
- De T-cel op het rechte pad
- Indapamide als behandeloptie bij progressieve MS
- Afweercellen uit de bocht: het laatste zetje door vetstoffen?

We lichten hieronder twee van de nieuwe onderzoeksprojecten toe:

Indapamide als behandeloptie bij progressieve MS

Voor mensen met progressieve MS zijn er nauwelijks behandelingen die de langzame achteruitgang kunnen afremmen. Daarom wordt in dit onderzoek gekeken of een bestaand en veilig geneesmiddel (indapamide, wordt ingezet bij hoge bloeddruk) ook effect kan hebben bij deze vorm van MS. De keuze voor indapamide is gebaseerd op eerder laboratoriumonderzoek, waarin het middel veelbelovende effecten liet zien op het voorkomen van chronische zenuwbeschadiging.

In dit onderzoek, uitgevoerd door MS Centrum Amsterdam, krijgen 35 mensen met primair progressieve MS en 35 mensen met secundair progressieve MS twaalf maanden lang indapamide. Met looptesten, klinische metingen en MRI-scans wordt gevolgd of het middel de achteruitgang kan vertragen. Als indapamide effectief blijkt, kan dit leiden tot een nieuwe, betaalbare behandeloptie voor mensen met progressieve MS. Het Nationaal MS Fonds kent voor dit onderzoeksproject € 150.665 toe. Het onderzoek heeft een looptijd van 36 maanden.

Deze studie is een zogenoemde 'futiliteitsstudie', een efficiënte onderzoeksopzet die snel inzicht geeft in de kans van slagen van een behandeling. Alle deelnemers krijgen het werkzame medicijn, wat het onderzoek extra aantrekkelijk maakt voor patiënten. De studie verloopt in twee fasen: eerst wordt een kleinere groep onderzocht waarna, bij voldoende positieve signalen, uitbreiding volgt naar de volledige groep. Dit maakt het mogelijk om met een relatief kleine groep snel te beoordelen of vervolgonderzoek op grotere schaal zinvol is. Omdat indapamide al jarenlang veilig wordt gebruikt bij hoge bloeddruk en weinig bijwerkingen heeft, kan het snel worden

ingezet in klinisch onderzoek. Dit zogenaamde 'repurposing' van bestaande medicijnen versnelt de ontwikkeling van nieuwe behandelingen aanzienlijk.

Voor mensen met progressieve MS, die geleidelijk steeds meer beperkingen ervaren in hun dagelijks leven, kan dit onderzoek een belangrijke stap vooruit betekenen.

Afweercellen uit de bocht: het laatste zetje door vetstoffen?

Bij MS raakt het afweersysteem ontregeld en valt het de beschermende myelinelaag rond zenuwen aan. Waarom afweercellen precies ontsporen, is nog niet volledig duidelijk. Dit onderzoek richt zich op de rol van vetstoffen bij het ontstaan en verloop van MS. Het onderzoek wordt uitgevoerd in een unieke en intensieve samenwerking tussen MS Centrum ErasMS en MS Centrum Amsterdam, waarin complementaire expertise samenkomt. Waar ErasMS uitblinkt in het langdurig volgen van mensen met vroege MS en toegang heeft tot unieke patiëntcohorten en biobanken, brengt MS Centrum Amsterdam diepgaande kennis in op het gebied van de bloed-hersenbarrière, immunologie en vetstofanalyse. Door deze krachtenbundeling

kunnen de onderzoekers antwoorden vinden op complexe onderzoeksvragen.

Zij bestuderen bloed, hersenvocht en hersenweefsel van mensen met MS om te achterhalen welke vetstoffen betrokken zijn bij het ontsporen van afweercellen en hoe deze stoffen het gedrag van deze cellen sturen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van geavanceerde technieken zoals metabololipidomics, single-cell RNA-sequencing en spectrale flow cytometrie. Ook wordt onderzocht of bepaalde vetstoffen het ontsporen van schadelijke afweercellen juist kunnen remmen.

Door klinische gegevens, unieke patiëntmaterialen en fundamenteel laboratoriumonderzoek direct met elkaar te verbinden, ontstaat een geïntegreerd beeld van de vroege ziekteprocessen. Deze gezamenlijke aanpak vergroot de kans op het identificeren van nieuwe biomarkers voor vroege diagnose en biedt aanknopingspunten voor innovatieve, gerichte behandelingen die ingrijpen op de onderliggende ziekteprocessen. Voor dit onderzoeksproject reserveert het Nationaal MS Fonds € 433.330. De duur van het onderzoek is 36 maanden.

dr. Eva Strijbis,
MS Centrum Amsterdam



Voortgang en resultaten onderzoeken

In 2025 hebben we opnieuw belangrijke stappen gezet in de onderzoeken die we financieren en zijn er weer mooie resultaten behaald. Alle onderzoekers leveren jaarlijks een voortgangsrapportage aan, zodat we goed de voortgang van de onderzoeken kunnen monitoren. We lichten er twee lopende onderzoeken uit.

Onderzoek naar T-cellen in de hersenen

In 2025 is een belangrijk onderzoek naar de rol van T-cellen bij MS succesvol afgerond. Dit onderzoek werd uitgevoerd door Jeen Engelenburg aan het Nederlands Herseninstituut, samen met een team van onderzoekers. Hij richtte zich op de rol van T-cellen bij het ontstaan en met name het progressieve verloop van MS. T-cellen spelen een centrale rol in het afweersysteem, maar bij MS vallen deze cellen ten onrechte het eigen lichaam aan. Uit genetisch onderzoek was al bekend dat veranderingen in genen die actief zijn in T-cellen de kans op MS vergroten. In dit onderzoek is aangetoond dat T-cellen niet alleen in het bloed circuleren, maar ook in grote aantallen aanwezig zijn in de hersenen van mensen met MS, vooral in en rondom laesies waar myeline wordt afgebroken.

De onderzoekers hebben T-cellen uit hersenweefsel geïsoleerd en op celniveau geanalyseerd. Hieruit bleek dat T-cellen veranderen zodra zij de hersenen binnendringen. Ze ontwikkelen zich tot zogenoemde weefsel-residente T-cellen, die langdurig in het zenuwstelsel aanwezig blijven. Deze cellen kunnen

bijdragen aan chronische ontstekingen, met name bij progressieve MS. Daarnaast laat het onderzoek zien dat de activiteit van T-cellen in de hersenen complex gereguleerd wordt en per type en locatie kan verschillen. Dit helpt verklaren waarom bestaande therapieën, die zich vooral richten op T-cellen in het bloed, in de progressieve fase van MS vaak minder effectief zijn.

De resultaten bieden belangrijke aanknopingspunten voor de ontwikkeling van nieuwe behandelingen die zich specifiek richten op schadelijke T-cellen in de hersenen. Hiermee is een belangrijke stap gezet in het beter begrijpen van ziekteprogressie bij MS. De opgedane kennis draagt bij aan de verdere ontwikkeling van innovatieve therapieën en brengt ons dichterbij het doel om MS beter te behandelen en uiteindelijk te stoppen.

SPIN-P: onderzoek naar primair progressieve MS

Het SPIN-P onderzoek (Studie naar Predictieve factoren voor Inflammatie en Neurodegeneratie bij Primair Progressieve MS) is een grootschalige, landelijke studie onder leiding van dr. Janet de Beukelaar (Albert Schweitzer Ziekenhuis) en dr. Beatrijs Wokke (Erasmus MC). In dit onderzoek wordt gekeken naar biomarkers die kunnen voorspellen hoe de ziekte bij mensen met primair progressieve MS (PPMS) verloopt. PPMS kent een zeer wisselend ziektebeloop. Vermoed wordt dat er verschillende onderliggende mechanismen een rol spelen: bij sommige mensen staat ontsteking (inflammatie) op de voorgrond, terwijl bij anderen juist neurodegeneratie domineert. Het doel van SPIN-P is om deze verschillen vroegtijdig te herkennen, zodat behandeling in de toekomst beter afgestemd kan worden op de individuele patiënt (precision medicine).



dr. Katelijn Blok, SPIN-P studie

Inmiddels zijn 188 mensen met PPMS geïnccludeerd, afkomstig uit 19 ziekenhuizen in Nederland. Van een groot deel van deze groep zijn naast klinische gegevens ook bloed- en hersenvochtmonsters verzameld, evenals uitgebreide MRI-data. Deze worden gebruikt om een breed scala aan biomarkers te onderzoeken, variërend van immunologische en genetische kenmerken tot neurodegeneratieve markers. In 2025 werd een belangrijke mijlpaal bereikt met de promotie van dr. Katelijn Blok, die op dit onderzoek promoveerde. Haar proefschrift, *Beyond the diagnosis: rethinking primary progressive multiple sclerosis*, levert een belangrijke bijdrage aan de (internationale) discussie of verschillende vormen van MS aparte ziekten zijn, of onderdeel van één ziektecontinuüm. Het onderzoek wordt voortgezet door een tweede promovendus, Romy Klein Kranenbarg. Haar werk heeft al geleid tot nieuwe wetenschappelijke publicaties. Zo zijn aanwijzingen gevonden dat symptomen van depressie een voorspeller kunnen zijn van

ziektereprogressie. Ook wordt gewerkt aan analyses van onder andere BMI, genetische factoren en specifieke eiwitten in bloed en hersenvocht.

Het SPIN-P onderzoek loopt door tot en met 2026 en levert belangrijke inzichten op die bijdragen aan een meer gepersonaliseerde behandeling van mensen met PPMS.

Op nationalemsfonds.nl/onderzoek is uitgebreide informatie te vinden over alle onderzoeken die het Nationaal MS Fonds financiert.

Wetenschappelijke Advies Raad

De samenstelling van de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) is het grootste deel van 2025 onveranderd gebleven. De WAR kwam in 2025 twee keer bijeen, waarbij tijdens de eerste bijeenkomst de vooraanvragen werden besproken en tijdens de tweede bijeenkomst de volledig uitgewerkte aanvragen.

Na afronding van de subsidiecall, aan het eind van 2025, heeft dr. Esther Zeinstra aangegeven om af te treden als lid van de Wetenschappelijke Advies

Raad. Haar adviezen tijdens de subsidiecall van zowel 2023 als 2025 waren heel waardevol en hebben geresulteerd in de honorering van nieuwe onderzoeken, die bijdragen aan een kwalitatief beter leven voor mensen met MS en meer inzicht in de oorzaak en oplossing van MS. Per 1 december 2025 heeft ze haar taken als lid van de Wetenschappelijke Advies Raad beëindigd. De andere leden hebben aangegeven hun werkzaamheden voor de Wetenschappelijke Advies Raad graag te willen voortzetten.



De leden van de Wetenschappelijke Advies Raad van het Nationaal MS Fonds zijn (v.l.n.r.)

> **dr. Janet de Beukelaar**

Neuroloog, Albert Schweitzer Ziekenhuis

> **prof. dr. Vincent de Groot**

Revalidatiearts en afdelingshoofd revalidatiegeneeskunde, Amsterdam UMC

> **dr. Oliver Gerlach**

Neuroloog, Academisch MS Centrum Zuyd

> **prof. dr. Saskia Le Cessie, vicevoorzitter**

Hoogleraar Statistische methoden in observationeel (klinisch) epidemiologisch onderzoek, LUMC

> **prof. dr. Hanneke Hulst, voorzitter**

Hoogleraar en directeur van het Centre for Brain Research, University of Auckland

> **em. prof. dr. Bernard Uitdehaag**

Gepensioneerd Neuroloog en Epidemioloog

> **dr. Marvin van Luijn, PhD**

Assistent professor, afdeling Immunologie, MS-centrum ErasMS, Erasmus MC

> **dr. Esther Zeinstra** (afgetreden als lid van de WAR per 1 december 2025)
Neuroloog, Maasstad Ziekenhuis



Internationaal wetenschappelijk congres ECTRIMS

Als Nationaal MS Fonds vinden we het heel belangrijk om zelf op de hoogte te blijven van alle wetenschappelijke ontwikkelingen op het gebied van MS. Daarom nam een drietal collega's deel aan het ECTRIMS congres, de grootste wetenschappelijke bijeenkomst over MS ter wereld. Van 24 tot en met 26 september vond de 41^e editie van dit congres plaats.

Ongeveer 9.600 onderzoekers, neurologen en andere mensen uit het MS-veld uit 112 landen kwamen in Barcelona samen om de nieuwste ontwikkelingen en bevindingen op het gebied van MS-onderzoek te bespreken. Resultaten van een aantal onderzoeken die het Nationaal MS Fonds financiert, werden gepresenteerd op 6 verschillende wetenschappelijke posters. Als Nationaal MS Fonds zijn wij trots dat onderzoeken waar wij aan bijdragen internationaal gedeeld worden en bijdragen aan brede kennisoverdracht in het MS-veld.

Beter leven met MS

Wie MS heeft, kan meestal nog veel dingen doen. Hoe beter iemand zich voelt, hoe groter het vertrouwen in de toekomst. Daarom investeren we in programma's en organiseren we activiteiten die mensen met MS helpen ontdekken wat zij zelf kunnen doen om hun kwaliteit van leven te verbeteren.

In de beleidsperiode 2022-2026 hebben we op het gebied van Beter leven met MS de volgende impactdoelen geformuleerd:

- Het MS-Leefstijlprogramma 'Leef! met MS' via de basisverzekering toegankelijk maken.
- Heldere informatie toegankelijk maken voor mensen die net de diagnose MS hebben gekregen.

In 2025 hebben we het volgende gerealiseerd:

- Resultaten van het LIMS-onderzoek leveren bewijskracht voor het effect van leefstijlaanpassingen bij MS, leiden tot gerichtere adviezen in de spreekkamer en dragen bij aan opname van het MS-Leefstijlprogramma 'Leef! met MS' in de basisverzekering.
- We zien dat mensen die net de diagnose MS krijgen nog vaak met vragen zitten. Daarom hebben we in 2025 de voorbereiding gestart voor *Diagnose MS. En nu?*: we deden vooronderzoek en betrokken partners, zodat we in 2026 een gids en een webinar kunnen uitbrengen en een adoptieplan voor zorgprofessionals kunnen invoeren.

In 2025 hebben we dankzij gulle giften € 425.171 besteed aan programma's en activiteiten die gericht zijn op een Beter leven met MS. We hebben daarmee écht verschil gemaakt voor mensen met MS en hun naasten.

Binnen de kerntaak 'Beter leven met MS' focussen wij ons op:

- Betere kwaliteit van zorg
- Positieve gezondheid
- MS & Familie



dr. Oliver Gerlach MS Centrum Zuyd

MS-Leefstijlprogramma in basisverzekering

Al meer dan 1.000 mensen met MS hebben sinds 2021 deelgenomen aan het MS-Leefstijlprogramma 'Leef! met MS'. Om het programma toegankelijk te maken voor álle mensen met MS en het vanuit de basisverzekering vergoed te krijgen moet het bewezen effectief zijn. Daarom is in 2021 een wetenschappelijk onderzoek gekoppeld aan het MS-Leefstijlprogramma (LIMS-onderzoek), waarin het effect op dagelijks functioneren en MS-klachten wordt gemeten. Meer dan 500 deelnemers zijn gevolgd vanaf drie maanden voor de start en tot 24 maanden erna. Tijdens ECTRIMS 2024 zijn de tussentijdse resultaten gepresenteerd. De laatste metingen van de laatste deelnemers vonden plaats in november 2024. In 2025 is de volledige dataset geanalyseerd. Deze resultaten zullen worden gebruikt om vergoeding te realiseren.

Diagnose MS. En nu?

Mensen die net de diagnose MS krijgen, hebben vaak veel vragen en zorgen. Wat betekent MS voor de toekomst, werk en gezin? Zekerheid kan ineens wegvallen. We zien dat goede, duidelijke informatie in deze fase veel onrust kan verminderen.

In 2025 hebben we een concreet plan voor het project 'Diagnose MS. En nu?' voorbereid. We werkten het plan voor een nieuwe gids uit en maakten afspraken met partners over de aanpak. Deze gids wordt een praktische wegwijzer voor mensen met MS en hun naasten in de eerste drie jaar na de diagnose. We brachten ook in kaart hoe we de gids straks goed kunnen inzetten in de zorg. Daarvoor haalden we input op bij zorgverleners. We vroegen welke vragen zij het vaakst krijgen van mensen die net de diagnose hebben, welke informatie nu ontbreekt en wat zij nodig hebben om de gids in de praktijk te gebruiken. Met deze inzichten zorgen we dat de inhoud aansluit bij de spreekkamer. We werken ook aan een plan voor borging in de zorg, zodat zorgorganisaties de middelen straks goed kunnen invoeren en blijven gebruiken.

In 2026 geven we dit project verder vorm. We werken toe naar drie concrete resultaten:

- een gids voor mensen die net de diagnose MS kregen en hun naasten
- een webinar met extra uitleg en praktische handvatten
- een plan voor borging in de zorg, zodat de informatie op de juiste plek terechtkomt en gebruikt blijft worden



‘De MasterclasS was een waardevolle ervaring die ik van harte kan aanbevelen!’

- dr. Cynthia Lemmens

Betere kwaliteit van zorg

Goede MS-zorg draagt bij aan een betere kwaliteit van leven voor mensen met MS. Daarom financieren we programma's waarmee professionals hun kennis over MS kunnen vergroten en behandelingen op maat kunnen voorschrijven. Hieronder een greep uit de programma's.

MS-MasterclasS

Op 27 juni 2025 gaven MS-experts van MS Centrum Amsterdam de MS-MasterclasS, een interactieve training over de laatste ontwikkelingen op het gebied van de diagnose en behandeling van MS. Er namen 15 neurologen

(in opleiding) deel aan de MS-MasterclasS en er kwamen zes sprekers aan het woord. Uit de evaluatie blijkt dat deelnemers hun kennis hebben verdiept op een manier die klinisch relevant is en meteen toepasbaar in de praktijk. Gemiddeld is de MS-MasterclasS met een 9 beoordeeld.

De MS-MasterclasS wordt financieel mogelijk gemaakt door het Nationaal MS Fonds en georganiseerd door MS Centrum Amsterdam. Het MS Fonds geeft elk jaar een gratis plek in de MasterclasS weg aan de kandidaat die hiervoor de beste motivatie instuurt. Dit jaar was dr. Cynthia Lemmens de gelukkige.

Zorgprofessionals

Naast mensen met MS en hun mantelzorgers, betrekken we ook zorgprofessionals bij ons werk.

Door goed te luisteren naar hun ervaringen, vergroten we de impact van onze projecten en brengen we behoeften en wensen in kaart. Dat doen we onder meer op de volgende manieren:

- In 2025 hebben zorgprofessionals vier e-nieuwsbrieven ontvangen met daarin nieuws en informatie over voor hen relevante activiteiten en programma's.
- Maar liefst 26 zorgprofessionals zijn betrokken bij het uitwerken, samenstellen en refereren van de content op MS.nl.
- Zowel in de voorbereiding als tijdens de Nationale MS Dag werken diverse zorgprofessionals mee aan de totstandkoming van de inhoud en het programma van de dag.
- Een Wetenschappelijk Adviesraad (WAR) bestaande uit 8 (zorg)professionals.

Partnership MSMS

De 13^e editie van het Multidisciplinair Symposium MS (MSMS) vond dit keer niet in december plaats, maar een maand later, op 29 januari 2026. Voor deze editie was het Nationaal MS Fonds partner van MSMS. Dit partnerschap betekende dat de onderwerpen en sprekers samen met het Nationaal MS Fonds waren samengesteld. Het werd een programma dat inhoudelijk sterk was en passend bij de doelgroep. Tijdens de plenaire openingssessie vertelden bijvoorbeeld Barbara Kerstens en Brigit de Jong over het leefstijlprogramma Leef! Met MS en het LIMS onderzoek. Daarna waren er in totaal 14 parallelsessies met diverse onderwerpen

zoals “Leven met MS en onzekerheid”, “MS en arbeidsparticipatie”, “Grip op cognitie bij MS” en “de B-cel en MS”. Het Nationaal MS Fonds en MS.nl waren vertegenwoordigd met een stand. Ook waren medewerkers van het Nationaal MS Fonds aanwezig om deel te nemen aan de sessies.

MS-opleiding

Eind 2025 is een groep van 21 enthousiaste en leergierige verpleegkundigen, verpleegkundig specialisten en ‘physician assistants’ gestart met de MS-opleiding. Ze zijn werkzaam voor mensen met MS in de wijkverpleging, revalidatiecentra, woonzorg/verpleeginstelling, polikliniek of afdeling in het ziekenhuis. De opleiding bestaat uit tien fysieke lesdagen, één stagedag en een examen. Tijdens de opleiding ontwikkelen cursisten vereiste competenties om de beste zorg te bieden aan MS-patiënten en hun naasten, volgens de laatste geldende landelijke richtlijnen. Bij het behalen van het examen ontvangen de deelnemers een internationaal certificaat en mogen verpleegkundigen de titel Multiple Sclerosis Certified Nurse voeren. Het Nationaal MS Fonds geeft subsidie aan de Landelijke Vereniging MS Verpleegkundigen (LVMS) en Masters in MS voor het verzorgen van deze opleiding.

Op 1 november vond de eerste lesdag plaats. Hierin maakten ze kennis met elkaar en kwamen onderwerpen als anatomie, fysiologie van MS, MS verpleegkundig spreekuur en begeleiding van nieuw gediagnosticeerde MS-patiënten aan bod.



Positieve gezondheid

Het Nationaal MS Fonds legt het accent niet op de ziekte MS, maar stelt mensen centraal. We richten ons op hun veerkracht en de manieren waarop zij met fysieke, emotionele en sociale uitdagingen omgaan. Onze programma's zijn erop gericht om mensen met MS te ondersteunen bij het behouden van de regie over hun eigen leven. Hieronder een selectie van de programma's die hen helpen om, ondanks MS, zoveel mogelijk zelf de koers te blijven bepalen.

Team Mentaal Sterk

Team Mentaal Sterk is een speciaal onderdeel van Klimmen tegen MS voor mensen met MS die extra begeleiding willen bij het beklimmen van de Mont Ventoux. Deelnemers gaan samen op pad, op een manier die past bij hun eigen mogelijkheden en met één gezamenlijke missie: in beweging komen voor een toekomst zonder MS.

In 2025 deden 27 deelnemers mee met Team Mentaal Sterk. In totaal deden 575 deelnemers mee aan Klimmen tegen MS. Binnen Team Mentaal Sterk krijgen deelnemers extra steun om de berg op te komen. Twee medewerkers van het Nationaal MS Fonds gingen mee, samen met een betrokken team van vrijwilligers. Zij stonden klaar met praktische hulp en aanmoediging, zodat iedereen zijn of haar persoonlijke doel kon halen. De kracht van Team Mentaal Sterk zit in samen

doen. De organisatie neemt deelnemers zoveel mogelijk zorgen uit handen, zoals het regelen van reis en verblijf. Daardoor kunnen deelnemers zich richten op wat voor hen belangrijk is: stap voor stap vooruit, grenzen verleggen en ervaren dat er, ook met MS, veel mogelijk is.

Leef! met MS

Leef! met MS is een leefstijlprogramma dat mensen met MS helpt om de leefstijl stap voor stap aan te passen, met een positief effect op MS-klachten. Het is een programma waarbij mensen met MS gedurende zes maanden aan de slag gaan met voeding, beweging, ontspanning en slaap, gevolgd door een inspiratietraject van 18 maanden. In 2025 is de 1.000^e deelnemer van start gegaan met dit programma.

Can Do More

'Wat kan wel?' Dat is de insteek van het Can Do More trainingsprogramma. In acht wekelijkse sessies gaan mensen met MS en/of hun mantelzorgers aan de slag met thema's als acceptatie, stressmanagement en sociale ondersteuning en leren ze omgaan met onder andere vermoeidheid en onzekerheid. De geleerde technieken worden thuis toegepast en uitgetoetst. In 2025 hebben er 8 groepen met in totaal 29 mensen met MS en 18 mantelzorgers deelgenomen aan het programma.



MS-Watersportweekenden SailWise

In 2025 hebben we in samenwerking met SailWise weer drie avontuurlijke MS-Watersportweekenden voor mensen met MS georganiseerd. Weekenden waarin grenzen werden verlegd en volop werd genoten van watersporten als zeilen, kanoën, suppen, roeien, surfen en zelfs waterskiën. We verwelkomden 60 deelnemers op watersporteiland Robinson Crusoe, midden op de Loosdrechtse Plassen. Zowel de accommodatie als de watersportactiviteiten zijn volledig aangepast op mensen met een beperking, zodat alle deelnemers zorgeloos plezier kunnen maken.

*'Als je van jezelf kan houden, kun je meer van anderen houden.
Dat ontdek je door het programma.'*

- deelnemer Leef! met MS

MS & Familie

De diagnose MS raakt ook de partner, kinderen en andere naasten van degene met MS.

70% van de mensen met MS kan niet blijven werken. Omdat de partner vaak ook mantelzorgster is, kan deze niet fulltime werken. Hierdoor moeten veel gezinnen rondkomen van een kleine beurs. Ruimte voor de broodnodige ontspanning, zoals een dagje weg of samen met vakantie, is er daardoor vaak niet.

Kinderen die opgroeien in een gezin waar MS een rol speelt, hebben geen onbezorgde jeugd. Ze zorgen vaak voor hun vader of moeder met MS

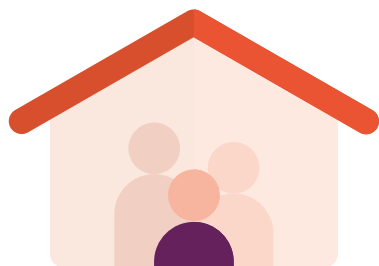
en helpen mee in huis. Ze kunnen niet altijd zomaar een vriendje of vriendinnetje mee naar huis nemen. Kinderen kunnen zich zorgen maken om hun ouder en moeite hebben om hun eigen emoties te verwerken. Ze dragen de last van een verantwoordelijkheid die niet past bij hun leeftijd, wat soms leidt tot een vroegtijdige volwassenheid.

Het Nationaal MS Fonds ondersteunt de partners, kinderen en andere naasten van mensen met MS, zodat zij de zorg kunnen blijven dragen zonder zelf overbelast te raken. Dit doen we met drie specifieke projecten die praktische hulp, kennis en emotionele steun bieden.

Zorgen thuis

Groot gevoel van verantwoordelijkheid. Gaat het wel goed met papa of mama?

Jonge mantelzorger



Kinderen en jongeren van 0 t/m 24 jaar oud

Extra zorgtaken

Bijvoorbeeld boodschappen doen, medicijnen ophalen, broertje uit school halen, emotionele steun bieden, etc.

Lichamelijke of mentale klachten

Stress, vermoeidheid, concentratieproblemen op school en werk.

Geen kind als ieder ander

Niet met papa of mama kunnen spelen, geen dagjes uit of op vakantie kunnen, geen vriendjes thuis kunnen uitnodigen.

Vakantieweek De Egmond

In 2025 organiseerden we, in samenwerking met MS Vereniging Nederland, voor de derde en laatste keer een bijzondere vakantieweek in Egmond aan Zee. Deze week was speciaal bedoeld voor mensen die door medische of financiële omstandigheden zelf niet op vakantie kunnen. In totaal konden we 25 mensen met MS met hun partner of gezin verwelkomen.

Het vakantiecomplex De Egmond is gelegen aan de duinrand van Egmond aan Zee en biedt een ideale en toegankelijke omgeving. De 25 ruime appartementen zijn volledig rolstoelvriendelijk en voorzien van alle comfort. Daarnaast stond de hele week een toegewijd zorgteam klaar om persoonlijke en verpleegkundige ondersteuning te bieden. Zo konden alle deelnemers zorgeloos genieten van een echte vakantie, zonder verplichtingen. Deze bijzondere vakantieweek werd volledig mogelijk gemaakt door een genereuze donatie van Stichting Start2Cure. Dankzij hun steun konden we samen onvergetelijke herinneringen creëren.

Mantelzorgprogramma

Veel mantelzorgers lopen rond met vragen over de impact van MS op hun dagelijks leven en weten niet altijd waar ze terecht kunnen. Het Nationaal MS Fonds ondersteunt daarom het mantelzorgprogramma van het Albert Schweitzer



ziekenhuis in Dordrecht. Partners, kinderen, ouders en andere naasten van MS-patiënten uit de omgeving, vinden hier steun bij elkaar en vergroten hun kennis. Ze ervaren ze dat ze er niet alleen voor staan en krijgen handvatten om beter om te gaan met de uitdagingen die MS met zich meebrengt. In 2025 werden vier mantelzorgbijeenkomsten georganiseerd, die door 34 mantelzorgers werden bijgewoond. Tijdens deze bijeenkomsten waren diverse sprekers uitgenodigd waaronder een ergotherapeut, diëtiste, en psychotherapeut. Tot slot gaven collega's van het MS Fonds een presentatie over de activiteiten en programma's die wij aanbieden.

‘De liefdevolle zorg van de vrijwilligers en de ontmoetingen met andere mensen met MS maakten deze week voor mij en mijn ouders echt speciaal.’

- deelnemer vakantieweek De Egmond



Tijdens deze weekenden geven we informatie over MS, delen tips en trucs, ondersteunen bij problemen thuis en halen kinderen even uit hun thuissituatie. Ze kunnen hun verhaal kwijt en vinden begrip, ook bij lotgenoten. Gezelligheid en plezier staat voorop en kinderen hoeven even helemaal niets.

In 2025 organiseerden we weer vier MS-Kinderkampen voor 136 deelnemers in vier leeftijds-categorieën tussen de 6

en 25 jaar. Door een prachtige donatie van Stichting Start2Cure konden we de groep van 18-25 jaar een uitgebreid programma aanbieden met als thema *Zelfontwikkeling*. Met o.a. spannende outdoor activiteiten zoals toeren met een quad en een 4X4 wheel drive, een rapworkshop van de bekende rapper Bart Zeilstra (voorheen bekend als Baas B) en als afsluiting maakten ze een groot kunstwerk in het bos i.s.m. de kunstenaar Zoro Feigl.

20 jaar MS-Kinderkampen

In 2025 stonden de MS-Kinderkampen in het teken van het 20-jarig jubileum. Al twee decennia lang bieden deze kampen kinderen een plek vol plezier, steun, verbinding en onvergetelijke ervaringen. Dit alles zou niet mogelijk zijn zonder de tomeloze inzet van onze vrijwilligers, die zich jaar na jaar met hart en ziel inzetten. Dankzij hun betrokkenheid en energie kunnen we blijven bouwen aan een warme en veilige omgeving voor ieder kind waarvan de ouder leeft met de ziekte MS.



Menselijke kant

Meegaan op kamp verrijkt de ervaring van begeleider en neuroloog Christiaan. 'Het vult mijn werk heel mooi aan. Naast de medische kant krijg ik een nog completer beeld van de menselijke kant van MS. Ik spreek de ouders in de spreekkamer, en de kinderen in de buitenlucht. Kinderen kunnen alles vragen over MS wat er in hun hoofd omgaat.'





Bewustwording

Meer kennis over MS helpt mensen met MS betere keuzes te maken en geeft grip op het dagelijks leven. Ook voor naasten en de bredere samenleving is bewustwording belangrijk: het vergroot begrip en vermindert misverstanden. Daarom zetten we ons in voor toegankelijke, onafhankelijke informatie via MS.nl, gerichte campagnes en een concrete aanpak. Zo creëren we ruimte om te leven met MS en werken we stap voor stap aan een toekomst zonder MS.

In de beleidsperiode 2022 – 2026 hebben we op het gebied van bewustwording de volgende impactdoelen geformuleerd:

- Het informatieplatform MS.nl lanceren.
- De Nederlandse samenleving weet wat MS is en kent de impact van de ziekte.
- De Nederlandse samenleving is bekend met het Nationaal MS Fonds.



In 2025 hebben we het volgende gerealiseerd:

- Het informatieplatform MS.nl is na de lancering in 2024 in 2025 verder doorontwikkeld. MS.nl wordt steeds beter gevonden en gebruikt; het aantal bezoeken aan het platform is meer dan verdubbeld.
- We brachten de impact van MS op het dagelijks leven onder de aandacht bij een breed publiek. Dat deden we met campagnes en PR, waarin we verhalen van mensen met MS deelden via onze online platforms, televisie en het magazine MS Leeft.
- We organiseerden de Nationale MS Dag in 's Hertogenbosch, waar mensen met MS, naasten en professionals samenkwamen voor de nieuwste inzichten, praktische handvatten en herkenning.

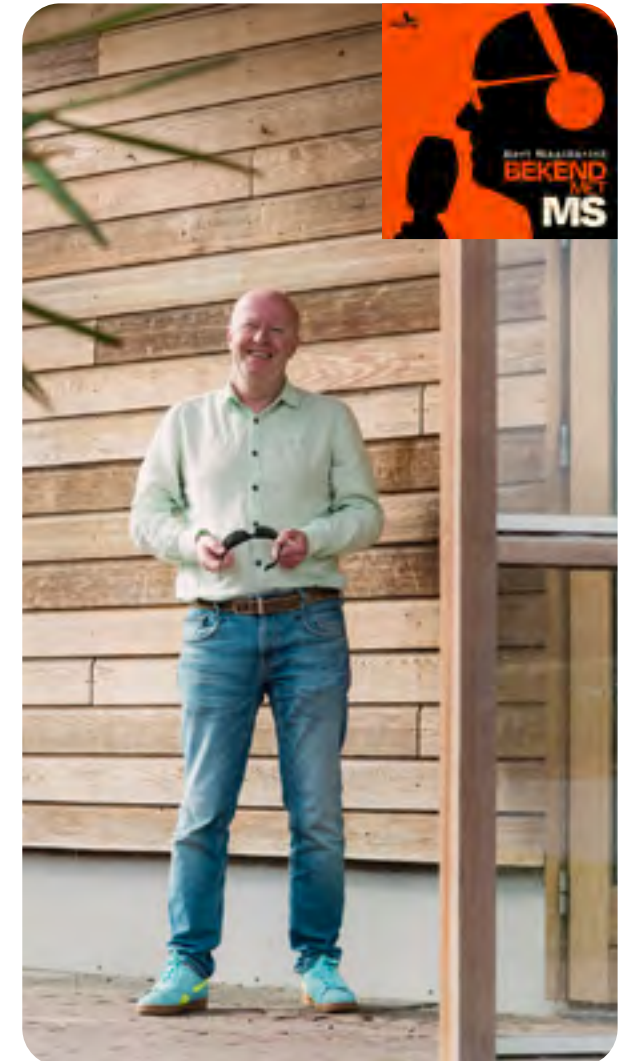
Dankzij de steun van onze begunstigers en financiële bijdragen van samenwerkingspartners hebben we in 2025 € 1.393.035 besteed aan bewustwording en informatievoorziening. Hiermee hebben we een brede en grote doelgroep bereikt. Hieronder een selectie van onze projecten en programma's op het gebied van kennis, awareness en voorlichting.

Podcast 'Bekend met MS': taboe doorbreken met bekende gezichten

Tijdens de Nationale MS Dag lanceerden we samen met NOS-verslaggever Bert Maalderink de podcast *Bekend met MS*. Bert kreeg in 2023 zelf de diagnose MS en vond het opvallend dat er in Nederland weinig bekende Nederlanders openlijk spraken over het leven met deze ziekte. Samen met het Nationaal MS Fonds ging hij daarom op zoek naar bekende Nederlanders die hun verhaal wél willen delen. In de podcast spreekt hij met hen over werk, gezin, energie, onzekerheid, ouder worden en veerkracht. Met deze persoonlijke ervaringen laten we de verschillende kanten van MS zien en maken we de impact op het dagelijks leven beter begrijpelijk voor de Nederlandse samenleving.

De serie is beschikbaar op Spotify, Apple Podcasts en Podimo, zodat we een breed publiek bereiken. Via Spotify werd de podcast het meest beluisterd. [Luister de podcast via Spotify.](#)

Met de podcast *Bekend met MS* maakte NOS-verslaggever Bert Maalderink in 2025 in de media bekend dat hij MS heeft. Hij gaf daarbij aan dat hij in 2026 door MS vervroegd zal stoppen met zijn carrière. Die openheid zorgde voor veel aandacht en bracht MS zichtbaar in het nieuws. Door de lancering van de podcast en Berts persoonlijke verhaal kregen we brede persaandacht. Er verschenen artikelen in de Volkskrant en het AD, en het onderwerp was twee dagen lang nieuws op verschillende nieuwsstromen. Ook online was er veel aandacht. Bert schoof daarnaast aan bij Eva Jinek en Tijd voor MAX om over MS en de podcast te praten.



Bert Maalderink van de podcast *Bekend met MS*

Ook werkte hij mee aan een interview in ons magazine MS Leeft.

Met de podcast en alle aandacht daaromheen bereikten we in totaal ca. 2,3 miljoen mensen:

- Aantal beluisteringen Podcast: 10.852
- Volkskrant: 300.000
- AD + nieuwsstromen: 500.000
- Eva Jinek: ca. 1.000.000
- Tijd voor MAX: 457.000
- Social media bereik: 29.083

Met deze publiciteit vergrootten we de bekendheid van MS in de Nederlandse samenleving. We lieten verschillende kanten van MS zien via herkenbare verhalen en maakten het makkelijker om over MS te praten.



Charissa van tv-programma De Grote Tuinverbouwing

Verlicht MS: van campagne naar beweging

In 2025 zijn we gestart met de campagne Verlicht MS. We willen dat dit een vaste actie wordt die elk jaar terugkomt en steeds meer mensen verbindt. In november en december vroegen we heel Nederland om een lichtje aan te doen voor mensen met MS. Dat is een warm en zichtbaar gebaar in een donkere periode. Daarmee laten we zien wat MS betekent in het dagelijks leven, ook als je het aan de buitenkant niet altijd ziet. Tegelijk roepen we op om te doneren voor onderzoek naar zenuwherstel (myeline). Dit onderzoek brengt ons dichterbij een toekomst zonder MS. De boodschap van de campagne is: MS is zenuwslopend. Verlicht MS.

In deze campagne gebruiken we een eenvoudige vergelijking. Zenuwen kun je zien als een elektriciteitskabel. Rondom die kabel zit een bescherm laag. Bij MS raakt de bescherm laag rond de zenuwen, myeline, beschadigd. Dat lijkt op een lichtjessnoer waarvan het laagje om de draad kapotgaat. Dan werken lampjes minder goed of vallen ze uit. Samen komen we in actie om

die bescherm laag te helpen herstellen en zoveel mogelijk lampjes aan te zetten. Zo geven we verlichting voor mensen met MS.

Naast het ontwikkelen van de on- en offline-campagne werkten we ook samen met Galazo bij de Urban Night Walk. In de campagneperiode waren we het goede doel van deze verlichte stadswandeling door Utrecht. Zo koppelden we zichtbaarheid aan een moment van verbinding en in actie komen.

De campagne is in 2025 goed gestart. In 2026 bouwen we hierop voort, zodat we meer mensen bereiken en meer steun ophalen voor onderzoek.

TV De Grote Tuinverbouwing kerstspecial

In aanloop naar de feestdagen en als onderdeel van onze campagne Verlicht MS werkten we mee aan een kersteditie van De Grote Tuinverbouwing (SBS6, 20 december 2025).

In deze aflevering bezocht het team Charissa en haar gezin in Heteren. Charissa leeft al twaalf jaar met MS. In december heeft zij extra last

van extreme vermoeidheid, pijn en cognitieve problemen door overprikkeling. Ook vindt zij het verdrietig dat ze Kerstmis niet meer kan vieren zoals ze dat het liefst zou doen. In de uitzending wordt zichtbaar wat MS betekent in het dagelijks leven. De tuin en woonkamer kregen een make-over, zodat het gezin meer rust en ruimte heeft om op te laden. Zo werd het ook in de drukke feestmaand makkelijker om samen van kerst te genieten.

We bereikten een breed publiek met herkenbare verhalen en toegankelijke uitleg, juist op een moment in het jaar waarin mensen openstaan voor elkaar en voor geven. Regionale media haakten aan met vooraankondigingen en interviews, wat zorgde voor extra aandacht rond de uitzending.

Met deze samenwerking vergroten we de bekendheid van MS en versterken we onze positie als betrouwbare bron. Zo bouwen we aan begrip in de Nederlandse samenleving en maken we het gesprek over MS makkelijker, ook tijdens de feestdagen.

In 2025 bereikten we in totaal 1.441.664 mensen met De Grote Tuinverbouwing als onderdeel van de campagne Verlicht MS met de aandacht in media en social media:

- TV-uitzending: 847.000
- Artikelen (Tubantia, AD, Almelo's Weekblad, De Gelderlander): 538.500
- Social media: 56.164



Magazine MS Leeft

Dit jaar maakten we drie edities van ons magazine MS Leeft. We verspreidden in totaal 103.000 exemplaren onder donateurs, vrijwilligers, mensen met MS, zorgprofessionals en andere belangstellenden. Dat deden we zowel gedrukt als digitaal.

We hebben in 2025 bewust meer ingezet op het digitaal aanbieden van het magazine omdat dit beter is voor het milieu en de kosten verlaagt. Zo kunnen we meer middelen inzetten voor onze missie en nóg meer betekenen voor mensen met MS.

In het magazine staan inspirerende verhalen van mensen met MS en hun naasten. Ook delen MS-zorgprofessionals hun kennis en ervaringen. Daarnaast informeren we over onze onderzoeken en activiteiten, zodat lezers weten wat er speelt en waar ze terecht kunnen.

Zorg voor Elkaar Special

Mensen met MS en hun naasten zitten vaak met vragen die niet meteen beantwoord zijn. Ook merken we dat gesprekken in de zorg soms lastig zijn, omdat je niet altijd weet wat je kunt vragen of hoe je je goed voorbereidt. Juist in de periode december en januari, waarin we wat meer naar elkaar omkijken, maakten we daarom de Zorg Voor Elkaar editie als speciale uitgave van MS Leeft.

Deze special heeft een toegankelijke opzet, met korte uitleg, duidelijke tips, een begrippenlijst en interviews met ervaringsdeskundigen. We verspreidden de special in december, samen met MS Leeft, onder mensen met MS en hun naasten.

In de Zorg Voor Elkaar Special kwamen onder andere deze onderwerpen aan bod:

- MS heb je niet alleen
- Samen Beslissen
- Medische MS-begrippenlijst
- Tips voor gesprekken in de zorg



Met deze uitgave maakten we het makkelijker om ondersteuning te vinden en het gesprek over zorg en dagelijks leven te voeren. Het is zowel in gedrukte vorm als digitaal verspreid met een bereik van ongeveer 55.000.

Webinars

Naast het bereiken van de Nederlandse samenleving willen we ook mensen met MS en hun naasten informeren over onderwerpen die je tegenkomt in het dagelijks leven met MS. In 2024 zagen we dat webinars goed aansluiten bij de behoefte van mensen met MS. Op basis van de feedback in 2024 hebben we een duidelijke opzet ontwikkeld die goed werkt. In 2025 hebben we deze aanpak voortgezet.

In 2025 organiseerden we webinars over:

- Voeding en beweging
- MS en relatie, voor mensen met MS en partners samen
- Praten over MS met je kind
- Praten over MS met je puber
- MS en relatie, twee aparte webinars: één voor mensen met MS en één voor partners

Deelnemers konden vooraf vragen insturen voor de webinars, waar experts praktische tips gaven. Tijdens elk webinar was ruimte voor extra vragen. Na afloop ontvingen deelnemers een samenvatting per e-mail en konden ze de opname online terugkijken. De gemiddelde waardering was een 7,96.

Nationale MS Dag: Ontdek. Beleef. Verbind.

Op zondag 2 november organiseerden we de Nationale MS Dag in 1931 Congrescentrum 's Hertogenbosch. De dag stond in het teken van leren, ontmoeten en vooruitkijken: Ontdek. Beleef. Verbind.

We openden plenair met dagvoorzitter Gerdie Schreuders en Rianne Wisgerhof, directeur bestuurder van het Nationaal MS Fonds. Daarna volgde een persoonlijke keynote door oud-politicus Job Cohen, die terugblikte op het leven met zijn vrouw Lidie, die jarenlang met MS leefde. Rianne Meerschaert deelde hoe zij haar eigen uitdagingen omzette in een landelijke missie voor meer begrip en toegankelijkheid. Zo gaven we de dag een menselijk, betrokken en hoopvol begin.

In de middag kozen bezoekers uit twee rondes met break-outs. De sessies sloten aan op twee thema's: MS in je leven (zoals diagnose, levensfasen, seksualiteit en leefstijl) en Veerkracht en herstel (mentale veerkracht na



een terugval, balans in het dagelijks leven en zenuw- en myelineherstel).

We sloten de dag af met dr. Eva Strijbis (Amsterdam UMC, VUmc), die een presentatie gaf over de laatste wetenschappelijke ontwikkelingen op het gebied van MS.

De hele dag door was er een Inspiratie en Activatieplein. Daar presenteerden organisaties praktische oplossingen en de nieuwste ontwikkelingen rond leven met MS. Bezoekers kregen concrete handvatten mee om zelf regie te houden.

In totaal bezochten 954 mensen de Nationale MS Dag en werd de dag gemiddeld met een 8,1 gewaardeerd.

TV Driedubbel Gezond

In maart bracht de Evangelische Omroep (EO) MS onder de aandacht in de serie Driedubbel Gezond. In dit programma wordt onderzocht wat gezondheid echt betekent. Presentator Bert van Leeuwen ging op bezoek bij Esmeralde, die open vertelt over voortdurende pijn, uitputting en hoe onzichtbare klachten haar dagelijks leven bepalen. Ook Jamie van Gemert deelde haar verhaal. Zij liet zien hoe het is om MS te hebben en tegelijk moeder te zijn van twee jonge kinderen. Zonder de steun van haar moeder in het huishouden en de zorg voor de meisjes redt ze het niet. De aflevering werd uitgezonden op vrijdag 14 maart 2025 om 16.25 uur op NPO 1.



Esmeralde van tv programma
Driedubbel Gezond

Er is nagepraat op onze sociale kanalen en in de community van MS.nl. Esmeralde deelde vooraf al haar ervaringen op MS.nl en verwees naar het EO artikel. In reacties na de uitzending gaven communityleden aan zich herkend te voelen en zochten zij verdieping.

Met deze samenwerking vergroten we bekendheid over MS, bieden we houvast met betrouwbare informatie en versterken we het gesprek in de Nederlandse samenleving. Zo maken we MS begrijpelijker.

De uitzending is terug te kijken via NPO start.
Kijkcijfer-bereik: circa 250.000 kijkers.

'Ik heb weer nieuwe inzichten opgedaan waar ik wat aan heb. Het allermooiste van de Nationale MS Dag voor mij is om gelijkgestemden te ontmoeten.'

- Bezoeker van de Nationale MS Dag

MS.nl in 2025



Bezoeken

Van **242.547** in 2024
naar **516.636** in 2025

113%



**Tevredenheidsscore
bezoekers**
7.84

**Tevredenheidsscore
zorgprofessionals**
7.97



Accounts

Op 31 dec **2.349**

+ 900



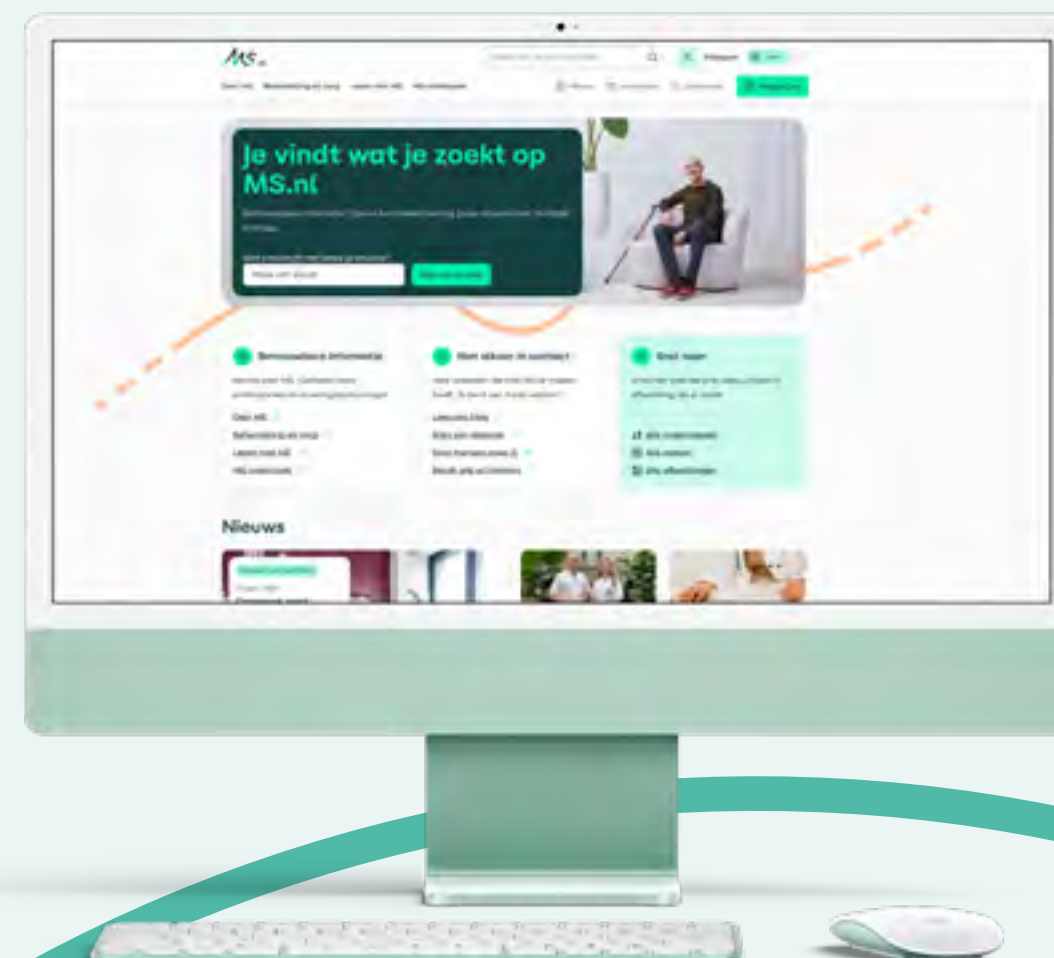
**Meest bezochte
gespreksgroep**
Gevolgen van MS

Samenwerkingen met kennisorganisaties

18 nieuwe contentpartners (zoals
het Voedingscentrum, Trimbos
Instituut en de Hersenbank)



Meest gelezen artikel
Gevoelsproblemen
en pijn



Nieuwe functionaliteiten op MS.nl

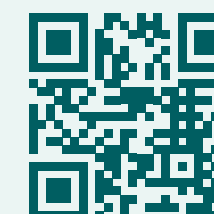
- QR-code en deelfuncties
- Woordenboek en uitklapfuncties in artikelen
- Aanbevelingen onderaan artikelen, gesprekken en blogs
- Aantal weergaven bij gesprekken en blogs
- Referentenpagina's



Wat er in 2026 aan komt

- Meer overzicht in gesprekken
- Themapagina's
- Leefstijl artikelen en uitlegvideo's
- E-mailreeksen
- Nieuwsbrief voor zorgprofessionals

MS.nl



Fondsenwerving

De persoonlijke betrokkenheid bij mensen met MS was in 2025 weer groot. Tienduizenden mensen kwamen in beweging als vrijwilliger, donateur, actievoerder of deelnemer aan één van onze evenementen. En ook steeds meer bedrijven- en vermogensfondsen ondersteunen onze onderzoeken en projecten voor mensen met MS en hun naasten. In totaal haalden we € 5.376.468 op, een groei van maar liefst 10% ten opzichte van 2024. Een fantastisch resultaat waar we trots op zijn en iedereen enorm dankbaar voor zijn!

In de beleidsperiode 2022-2026 hebben we op het gebied van fondsenwerving het volgende impactdoel geformuleerd:

- 40% groei in fondsenwerving t.o.v. 2021.

Gerealiseerd in 2025: 58% groei ten opzichte van 2021.

Het is mooi dat we deze groei ten opzichte van 2021 gerealiseerd hebben. De uitdaging is nu om gestaag door te groeien zodat we nóg meer kunnen betekenen voor mensen met MS. Gegeven de ontwikkelingen in de donateursmarkt betekent dit hard werken en zoeken naar kansen om te stabiliseren, maar liever nog door te groeien. In de zoektocht naar een oplossing voor MS is nog altijd veel geld nodig voor wetenschappelijk onderzoek.

Recordopbrengst MS Motion

Ons jaarlijkse hardloop- en wandelevenement MS Motion op zondag 14 september was opnieuw een dag vol beweging, verbinding en doorzettingsvermogen. Maar liefst 1.159 deelnemers kwamen in actie voor een toekomst zonder MS. Wandelend, hardlopend of rollend

met de rolstoel legden zij – individueel, met vrienden en familie of als bedrijfsteam – een parcours van 5 of 10 kilometer af op Park Vliegbasis Soesterberg.

De sfeer zat er onderweg al goed in, maar na de finish was de vreugde nog groter. Dankzij de enorme inzet van alle deelnemers, donateurs en partners werd een indrukwekkend bedrag van € 266.166 opgehaald. De opbrengst van MS Motion 2025 gaat naar wetenschappelijk onderzoek. Dit keer stond het MSpine-onderzoek van dr. Oliver Gerlach (Academisch MS Centrum Zuyd) centraal.

Deze bijzondere dag was niet mogelijk geweest zonder de steun van betrokken partners, sponsors en vrijwilligers. In het bijzonder

danken we Manutan, dat opnieuw haar terrein beschikbaar stelde en waarvan medewerkers zich vrijwillig hebben ingezet om het evenement tot een succes te maken.

Urban Walk Series

Tijdens de Urban Walk Series maakten deelnemers in de steden Haarlem, Breda, Delft,

Leiden en Rotterdam prachtige stadswandelingen en ontdekten zij unieke plekjes. Nieuw dit jaar was de Utrecht Night Walk. In totaal brachten de Urban Walks € 67.844 op. Deze mooie samenwerking met organisator Golazo was dus ook in 2025 wederom zeer succesvol!

We kijken met trots terug op deze evenementen en zijn dankbaar voor de samenwerking en de inzet van alle deelnemers. We zijn dan ook verheugd dat we in 2026 opnieuw het goede doel zijn van de Urban Walk Series.



Cheque-uitreiking tijdens MS Motion, het bedrag liep uiteindelijk zelfs op tot € 266.166



Acties derden

In 2025 zagen we het aantal mensen dat voor ons in actie komt flink stijgen. Mensen die een actie op willen zetten, kunnen dit doen via ons speciale actieplatform sterktegenms.nl. In 2025 werden maar liefst 129 acties gestart en 4.352 donaties gedaan met een gemiddeld donatiebedrag van € 31,81. Daarmee werd € 151.655 opgehaald voor ons werk voor mensen met MS. Daarnaast ontvingen we zoals eerder genoemd via de Urban Walks € 67.844 en de actie Fles voor MS leverde € 2.883 op. Via uitvaartcollectes ontvingen we maar liefst € 25.900. Daarnaast hebben mensen die een jubileum vierden en of buiten onze website om acties opzetten nog eens € 29.009 opgehaald. In totaal een prachtig resultaat uit acties derden: € 277.291. We zijn alle actievoerders ontzettend dankbaar.

Een aantal voorbeelden van acties:



Collega's van VANDAAG organiseerden op 27 juni een bijzondere actie voor hun collega Job, die leeft met MS. Job zijn persoonlijke motto is: *"Ik wil niet winnen of verliezen, maar gewoon begrepen worden."* Vijftig collega's, vrienden en familie gingen 8 uur lang aaneengesloten fysieke en mentale uitdagingen aan. Iedere deelnemer stelde een eigen doel, als symbool voor de dagelijkse strijd die mensen met MS ervaren. Met deze actie is € 29.431 opgehaald voor het MS Fonds.



Het Nationaal MS Fonds was voor het eerst verbonden aan de Utrecht Night Walk op 27 december. In totaal kwamen 94 deelnemers in actie en samen haalden zij een indrukwekkend bedrag van € 23.582 op.



Rien Jurre en Jesper, beiden 15 jaar, fietsten in 5 dagen 800 km van Parijs naar Leeuwarden. Ze organiseerden de tocht volledig zelf, inclusief route, training en sponsoring. Hun motivatie: de moeder van een goede vriend van Rien Jurre overleed aan de gevolgen van MS. Met hun inspanning haalden ze ruim € 13.000 op en zetten ze een indrukwekkende sportieve prestatie neer.



Daarnaast was het Nationaal MS Fonds ook voor het eerst verbonden aan de Goudse Singelloop. In totaal kwamen 32 deelnemers in actie voor het MS Fonds en haalden € 9.924 op.



De Grote Tuinverbouwing kerstspecial

Tijdens onze campagne Verlicht MS was er een kersteditie van De Grote Tuinverbouwing op SBS6, met MS als centraal thema. De uitzending sloot aan bij de periode waarin veel mensen warmte en verbondenheid zoeken. Voor veel mensen met MS voelt december juist zwaar. De drukte, prikkels en vermoeidheid maken het moeilijk en confronteert hen dat het niet meer zo gaat als dat ze zouden willen. In dit tv-programma vertelde Charissa haar verhaal. Zo werd zichtbaar wat MS betekent voor haarzelf, haar man en dochter, en voor haar omgeving. De uitzending zorgde voor veel

aandacht en betrokkenheid. We ontvingen naar aanleiding hiervan 245 giften.

Collecte

De MS-Collecteweek vond plaats van 18 t/m 24 mei. Door het hele land zetten 6.036 collectanten en 420 collecte-coördinatoren zich weer in om geld op te halen voor een toekomst zonder MS. Langs de deuren werd € 454.800 euro opgehaald. Via mobiel, online, QR-codes en via de bank nog eens € 420.847. Ieder jaar zien we het bedrag wat contant wordt opgehaald iets dalen, maar in gelijke tred stijgen de mobiele/online collecte

inkomsten. Een mooie ontwikkeling waarop we blijven inzetten.

De mobiele collecte is, na de pilot in 2024, een vast wervingskanaal geworden. De mobiele collecte werd in 2025 naast de mei periode ook voor het eerst ingezet gedurende de decemberperiode tijdens de campagne 'Verlicht MS'. Dit moment zullen we in 2026 verder gaan uitbouwen.

Naast onze landelijke collecteweek werd er via Goede Doelen Weken € 97.849 ingezameld. De inkomsten uit deze Goede Doelen Weken vormen inmiddels een belangrijk en groeiend onderdeel van de totale opbrengst van de collecteweek. Steeds meer gemeenten gaan over naar één collecteweek per jaar waarin ze langs de deuren gaan voor de collecterende goede doelen die zijn aangesloten bij het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

De totale opbrengst van onze landelijke MS-collecte komt met € 973.496 bijna op de magische miljoen euro uit. We bedanken alle vrijwilligers die de collecteweek tot een succes maakten voor hun inzet!

Inkomsten bedrijven en organisaties

De betrokkenheid van bedrijven en organisaties bij ons werk voor mensen met MS blijft groeien. Steeds meer bedrijven en instellingen zetten zich actief in, bijvoorbeeld door het organiseren van acties, deelname aan evenementen of het doen van donaties aan onderzoek en projecten. Vaak ligt hier een persoonlijke motivatie aan ten grondslag, zoals een collega of naaste met MS.

Een bijzonder hoogtepunt in 2025 was het benefietdiner van *Les Patrons Cuisiniers* op 30 november op Kasteel De Wittenburg in Wassenaar. Initiatiefnemer en sterrenchef Thijs Meliefste, tevens ambassadeur van het Nationaal MS Fonds, gaf deze avond een sterk persoonlijk karakter. Met de veiling tijdens het diner werd ruim € 107.500 opgehaald voor het Nationaal MS Fonds, een prachtige bijdrage waar we zeer dankbaar voor zijn.



Opbrengst benefietdiner Les Patrons Cuisiniers



Mede dankzij sponsorbijdragen van (farmaceutische) bedrijven en instellingen konden wij op 2 november de Nationale MS Dag organiseren: een waardevolle dag voor mensen die leven met MS.

MS Motion, het populaire fundraisingevent van het Nationaal MS Fonds, trekt steeds meer bedrijventeams die samen in actie komen om geld op te halen voor onderzoek naar MS. Een mooie ontwikkeling waar we de komende jaren verder op willen bouwen.

We blijven inzetten op het versterken van samenwerkingen met bedrijven en instellingen, om zo structureel meer inkomsten te genereren voor onderzoek en een betere kwaliteit van leven voor mensen met MS.



Nalatenschappen

Steeds meer mensen nemen een goed doel op in hun testament. Ook het Nationaal MS Fonds merkt dat mensen graag van betekenis willen blijven en aan ons nalaten zodat onderzoek naar een oplossing voor MS doorgaat.

Het Nationaal MS Fonds heeft de ANBI-status en hoeft daarom geen erfbelasting te betalen. Wat mensen aan ons nalaten, wordt volledig besteed aan onze droom: een toekomst zonder MS. Omdat deze bijzondere manier van geven ook vragen oproept en we mensen hierin goed willen begeleiden, heeft het Nationaal MS Fonds een relatiebeheerder Nalaten in dienst. Deze helpt mensen met hun vragen, bespreekt de mogelijkheden en ondersteunt nabestaanden bij de afwikkeling van een nalatenschap.

Om meer bekendheid te geven aan de mogelijkheid van nalaten aan het Nationaal MS Fonds is de video van onze ambassadeur Ben Cramer en zijn dochter Shanna gebruikt in een commercial over nalaten bij Socutera op de NPO-zenders en diverse lokale zenders. In deze video vertellen zij over de impact van MS op hun leven sinds Shanna op haar 32e de diagnose kreeg en het belang van nog meer onderzoek naar een oplossing voor MS. Ben en Shanna roepen de kijkers op om vooral het Nationaal MS Fonds op te nemen in hun testament. Ook deden we mee aan de campagne Toegift.nl.

In 2025 bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen maar liefst € 1.085.439. We zien ook steeds vaker dat mensen tijdens een uitvaart geld inzamelen voor het Nationaal MS Fonds. Via uitvaartcollecten ontvingen we in 2025 € 25.900. Meer dan een verdubbeling ten opzichte van vorig jaar. Een mooi gebaar waar we zeer dankbaar voor zijn.



Relatiebeheerder Josien met brochure nalaten

Onze organisatie

Het Nationaal MS Fonds is een stichting zonder winstoogmerk. De organisatie wordt bestuurd door één directeur-bestuurder, Rianne Wisgerhof-van Dijk. Zij geeft leiding aan de organisatie, draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleid en de strategie en legt verantwoording af aan een onafhankelijke Raad van Toezicht.

Bestuur en medewerkers



Directeur-bestuurder Rianne Wisgerhof-van Dijk

In 2025 zijn de totale inkomsten met maar liefst 10% gegroeid naar € 5.376.468. Ten opzichte van het jaar 2021, de start van deze beleidsperiode, hebben we een fantastische groei van 58% gerealiseerd.

Ons beoogde doel van 40% in 2026, het einde van deze beleidsperiode, hebben we daarmee al ruimschoots behaald. We doen er alles aan om deze trend voor 2026 te handhaven. Dat kan alleen als alle fantastische donateurs en organisaties ons werk voor mensen met MS blijven steunen. We blijven werken aan:

- Een grotere naams-/merkbekendheid onder het publiek, maar ook bij zorgprofessionals en stakeholders, waardoor mensen ons beter weten te vinden en voor ons in actie komen.
- Een actieve en zo persoonlijk mogelijke fondsenwerving gericht op verschillende doelgroepen.

- Een professionaliseringsslag/efficiëncyslag in onze manier van werken. We hebben hiervoor onder andere een eigen data-afdeling opgezet, waardoor we veel automatiseringsprocessen in huis kunnen doorontwikkelen. Dit scheelt veel kosten van externe bureaus.
- Groei van het aantal medewerkers.

We hebben de ambitie om de komende jaren verder te groeien, zodat we nog meer impact kunnen maken voor mensen met MS en hun naasten. We investeren daarom in menskracht en systemen om ons te helpen zo efficiënt en effectief mogelijk te werken.

Directeur-bestuurder

Rianne Wisgerhof-van Dijk is de directeur-bestuurder. In 2025 heeft zij de volgende onbezoldigde nevenfuncties:

- Bestuurder Stichting MJ Kelder
- Bestuurder Stichting MS.nl

Managementteam

Het beleid van het Nationaal MS Fonds wordt ontwikkeld door de directeur-bestuurder in samenwerking met het managementteam (MT). Het MT draagt zorg voor de uitvoering van het beleid en de aansturing van de interne organisatie. Het MT bestaat uit de directeur en de managers van de verschillende afdelingen:

- Onderzoek, Zorg en Activiteiten
- Marketing & Communicatie
- Fondsenwerving & Collecte
- Bedrijfsvoering & HR

Het MT komt wekelijks bij elkaar voor een korte stand-up en maandelijks voor een langer overleg om de voortgang van het jaarplan en de financiën te bespreken.

Medewerkers

Op 31 december 2025 waren er 24,06 FTE's werkzaam bij het Nationaal MS Fonds. We werken met een flexibele schil van professionals,

bijvoorbeeld voor specifieke specialismen, om vacatures tijdelijk op te vangen of bij het opzetten van nieuwe projecten. Met de groei die we afgelopen jaren doormaken, hebben we ervoor gekozen om onze flexibele schil af te bouwen en een aantal functies structureel te verankeren in de organisatie. Daarnaast blijven we natuurlijk werken met vrijwilligers die het Nationaal MS Fonds helpen, bijvoorbeeld bij de organisatie van evenementen.

In 2025 zijn 6 medewerkers gedeeltelijk of volledig werkzaam voor MS.nl. Deze mensen zijn in dienst bij het Nationaal MS Fonds, maar worden gedetacheerd aan Stichting MS.nl. Dit is een apart opgerichte stichting voor dit unieke samenwerkingsverband. Het team van MS.nl werkt vanuit het kantoor van het Nationaal MS Fonds in Rotterdam en wordt aangestuurd door een projectmanager. Deze legt verantwoording af aan het bestuur van Stichting MS.nl.

We hebben onze werkomgeving zo ingericht dat medewerkers succesvol hybride kunnen werken. Gemiddeld werken zij 60% op kantoor en 40% vanuit huis. Dit zorgt voor meer efficiëntie, minder reistijd en een betere werk-privébalans. Onze medewerkers ervaren deze flexibiliteit als zeer positief.

Daarnaast bieden we op kantoor een gezonde lunch aan, omdat we het belangrijk vinden om bij te dragen aan een gezonde levensstijl. Goede voeding helpt niet alleen om energiek en geconcentreerd te blijven gedurende de werkdag, maar draagt ook bij aan het algehele welzijn van onze medewerkers. Zo zorgen we samen voor een gezonde en productieve werkomgeving.

In 2025 is binnen het Nationaal MS Fonds verder gewerkt aan een projectmatige manier van werken. Hiervoor gebruiken we een aanpak die past bij onze organisatie en die wordt ondersteund door Microsoft Teams. Medewerkers



Team MS Fonds 2025

hebben trainingen gevolgd om hier goed mee te kunnen werken. We werken met eenduidige projectplannen, waarin per project duidelijke doelen, planning en budgetten zijn vastgelegd en een projectleider is aangewezen. Dit zorgt voor meer structuur, betere samenwerking en een efficiëntere manier van werken.

Nieuw in 2025 zijn de strategische kwartaalmeetings Q-Connect. Tijdens deze bijeenkomsten informeren we medewerkers over de voortgang van het jaarplan en over belangrijke ontwikkelingen binnen de organisatie. Zo versterken we de onderlinge verbinding en zorgen we ervoor dat medewerkers goed aangehaakt blijven bij onze ambities en koers.

Om onze activiteiten beter af te stemmen op de wensen van donateurs en vrijwilligers en hen optimaal te ondersteunen, hebben we ook in 2025 verdere stappen gezet in de ontwikkeling van onze data en systemen. Team

Data is verder uitgebreid en heeft opnieuw bijgedragen aan verschillende ontwikkelingen binnen de organisatie. Ook zijn processen verder geautomatiseerd en is de integratie tussen systemen versterkt. Dit heeft geleid tot efficiëntere werkprocessen en een meer samenhangende werkwijze.

Werving & selectie

Ook in 2025 bleef de arbeidsmarkt krap. Toch zijn we erin geslaagd om 8 nieuwe collega's te werven. Door gerichte inzet op werving en selectie konden we de continuïteit van de organisatie waarborgen en bouwen aan een sterk team.

Vrijwilligers

Het Nationaal MS Fonds is trots op de circa 7.000 vrijwilligers op wie we in 2025 een beroep mochten doen. Deze vrijwilligers zijn onmisbaar voor onze landelijke collecte, openen deuren bij organisaties die anders gesloten blijven en ondersteunen bij de organisatie en administratie van evenementen.

Zonder hun betrokkenheid en inzet zouden wij ons werk niet kunnen doen.

De afgelopen jaren zien we dat het aantal vrijwilligers terugloopt. Tegelijkertijd blijven de inkomsten groeien. Dat is een prestatie van formaat, waarvoor we al onze vrijwilligers zeer dankbaar zijn.

Arbeidsvoorwaarden en beloning

Het Nationaal MS Fonds is gevestigd in Rotterdam en ontvangt geen subsidie van de overheid of grote loterijen. Wij geloven dat goed gekwalificeerde medewerkers essentieel zijn voor de groei en continuïteit van onze organisatie. Als groeiende organisatie vragen we soms iets extra's van medewerkers, bijvoorbeeld inzet tijdens evenementen in het weekend. Het is mooi om te zien dat collega's zich ook dan met veel betrokkenheid en enthousiasme inzetten.

Bij het Nationaal MS Fonds vinden we goed werkgeverschap belangrijk. Daarom werken we met een eigen arbeidsovereenkomst en personeelsreglement, waarin onder meer salarisafspraken en personele regelingen zijn

opgenomen. We bieden medewerkers een passend salaris en aantrekkelijke secundaire arbeidsvoorwaarden. Om medewerkers te ondersteunen in hun ontwikkeling en prestaties, werken we met een jaarlijkse performance managementcyclus. Daarbij worden jaardoelstellingen opgesteld en bespreken we gedurende het jaar regelmatig de voortgang.

In 2025 hebben we een intranet gelanceerd. Dit platform ondersteunt nieuwe collega's tijdens hun onboarding en zorgt ervoor dat alle medewerkers eenvoudig toegang hebben tot belangrijke informatie op één centrale digitale plek.

Vrijwilligers kunnen, als zij dat willen, de reis- en verblijfskosten die zij maken vergoed krijgen. Voor alle vrijwilligers zijn de benodigde verzekeringen afgesloten. Een kleine groep vrijwilligers ontvangt een vrijwilligersvergoeding.

Het bezoldigingsbeleid van de directeur staat omschreven in het hoofdstuk Raad van Toezicht.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) ziet toe op het beleid van het Nationaal MS Fonds. De RvT functioneert als werkgever van de directeur-bestuurder en kan – gevraagd en ongevraagd – advies geven. De RvT volgt de richtlijnen voor goed bestuur, zoals die zijn vastgesteld in het reglement en de normen voor de CBF-erkenning. Raadsleden doen hun werk als onbetaalde vrijwilligers.

Onderscheid tussen toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het Nationaal MS Fonds heeft een directeur-bestuurder die leidinggeeft aan de organisatie. Zij stelt het beleid en de strategie vast, is bestuurlijk verantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder is voorzitter van het MT en stuurt de managers en financieel medewerker aan. De managers sturen hun teamleden rechtstreeks aan. Alle medewerkers hebben een functiebeschrijving waarin ook de verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn beschreven. Medewerkers werken nauw samen om de gestelde doelen te realiseren.

De directeur laat zich door verschillende commissies adviseren als het gaat om het onderzoeksbeleid, het verstrekken van subsidies voor wetenschappelijk onderzoek, het bepalen van beleid en het opzetten of verbeteren van activiteiten.

De Raad van Toezicht heeft primair een toezichthoudende taak en toetst het door de directeur-bestuurder geformuleerde beleid, het strategisch meerjarenplan, het jaarplan en de begroting aan de missie, visie en uitgangspunten van de organisatie. De Raad van Toezicht bestaat uit vijf personen die hun kennis en ervaring op het gebied van financiën, MS, onderzoek, besturen of communicatie inbrengen.

In 2025 is ter aanvulling op de statuten een reglement voor de Raad van Toezicht opgesteld. Hierin zijn de taken, bevoegdheden en werkwijze van de Raad nader uitgewerkt. Ook bevat het reglement bepalingen over onafhankelijkheid, belangenverstrengeling, benoeming, samenstelling, evaluatie en deskundigheid van de leden. Daarnaast zijn afspraken vastgelegd over vergaderen, besluitvorming en toezicht op integriteit, goed bestuur en naleving van wet en regelgeving.

Vergaderingen en thema’s

In 2025 kwam de Raad van Toezicht vier keer bij elkaar. Buiten de reguliere vergaderingen om is er regelmatig (telefonisch en online) contact over uiteenlopende onderwerpen. Tijdens de vergaderingen werd formeel goedgekeurd en besproken:

- het jaarverslag en de jaarrekening 2024 en het voorstel de directie decharge te verlenen
- de voortgang van het meerjarenbeleidsplan 2022 - 2026
- het jaarplan 2026 en de bijbehorende begroting
- het RvT reglement

Daarnaast is stilgestaan bij:

- samenwerking met MS-organisaties om elkaar te versterken en onze impact te vergroten

- de voortgang van de ontwikkeling van het online platform MS.nl
- de subsidiecall en de toezeggingen van de nieuwe onderzoeken
- de financiële resultaten
- de merkontwikkeling

Financiële Audit Commissie

De Raad van Toezicht wordt ondersteund door de Financiële Audit Commissie (FAC), deze bestaat uit twee leden. In 2025 waren dit de heer J. de Ronde (voorzitter) en de heer P. van Weperen (lid, tevens notulist). Desgewenst wordt de accountant uitgenodigd om een deel van de vergadering bij te wonen.

In het verslagjaar is de FAC twee keer bijeengeweeest. Op de agenda stonden:

- de begroting 2026
- het activiteitenplan 2026
- de jaarcijfers en financiële voortgangsrapportage 2025
- de jaarlijkse accountantscontrole

Bezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Nationaal MS Fonds de ‘Regeling Beloning Directeuren’ voor goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de BSD-score vond plaats door de voorzitter van de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 455 punten met een maximaal jaarinkomen van € 163.473 (salarisniveau I).

Bezoldiging directie

Naam	A.J. Wisgerhof – van Dijk	
Functie	Directeur - Bestuurder	
	2025	2024
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	36	36
Part time percentage	100%	100%
Periode	jan-dec	jan-dec
Jaarinkomen bruto		
Loon/salaris	117.911	104.810
Vakantiegeld	8.821	7.841
Vaste eindejaarsuitkering	9.826	8.734
Totaal jaarinkomen	136.558	121.385
Overige vergoedingen op fulltimebasis		
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	3.652	2.976
Pensioenlasten werkgeversdeel	23.737	9.373
Totaal bezoldiging	163.947	133.734

Het jaarinkomen van de directeur in loondienst blijft ruimschoots binnen het maximum van salarisschaal I per 1 januari 2025 van € 163.473 (1 FTE/12 maanden) volgens de Regeling Beloning Directeuren voor goededoelenorganisaties. Ook de totale bezoldiging (het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen) bleven met een bedrag van € 163.947 ruimschoots binnen het in de regeling opgenomen bedrag van € 212.515. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De leden van de Raad van Toezicht werken onbezoldigd. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de Raad.

De Raad is evenwichtig samengesteld in termen van de ervaring en achtergrond van de leden. Zakelijke ervaring, ervaring in de farmaceutische industrie, financiële expertise zijn kerncompetenties en we zien ook graag dat een

lid van de Raad een medische achtergrond heeft. De samenwerking met de directeur-bestuurder en de communicatie binnen de Raad van Toezicht en als Raad van Toezicht met het fonds verloopt positief, open en constructief. Er is waardering voor de groei en ontwikkeling die de organisatie doormaakt en begrip van de uitdagingen waar het fonds voor staat en de manier waarop hier in de dagelijkse praktijk mee wordt omgegaan. De Raad wordt door de directeur-bestuurder actief betrokken bij de totstandkoming van de langetermijnplannen, er is regelmatig, in het bijzijn van de betrokken medewerkers, gesproken over ontwikkelingen in onderzoek, het informatieplatform MS.nl en de kansen en uitdagingen op het gebied van fondsenwerving.

Werving, benoeming en ontslag

De Raad van Toezicht benoemt en ontslaat zelf zijn leden en werft deze aan de hand van een profielschets. De leden zijn voor verschillende perioden benoemd om zo een dakpanconstructie te creëren en niet iedereen tegelijkertijd vervangen hoeft te worden.



Raad van Toezicht: Pierre van Weperen, Johan de Ronde, Manon Winter, Erwin Hoogervorst.
Hans Blink ontbreekt op de foto

Samenstelling Raad van Toezicht 2025

> De heer drs. P.A.M. Van Weperen

Voorzitter RvT sinds 2015,
herbenoemd in 2019 en 2024
Managing Director Grow Group UK

Geen nevenfuncties

> De heer H.J. Blink

Vicevoorzitter RvT sinds 2015,
herbenoemd in 2018 en 2023
Managing director van H.J. Blink Beheer B.V.
Portefeuille: Governance/Organisatie

Nevenfuncties

Voorzitter Raad van Advies van JP. Cars
Lid Raad van Advies van Thesharinggroup NV

> De heer J.W.M.M. de Ronde

Lid RvT sinds 2015,
herbenoemd in 2018 en 2022
Credit Risk Manager bij Viterra (tot 01-12-2025)
Portefeuille: Financiën

Geen nevenfuncties

> Mevrouw dr. M.J. Winter

Lid RvT sinds 2015,
herbenoemd in 2018 en 2022
Head of Medical Affairs Oncology bij AbbVie
Portefeuille: Marketing/Communicatie

Geen nevenfuncties

> De heer dr. E.L.J. Hoogervorst

Lid RvT sinds 2022
Neuroloog St. Antonius Ziekenhuis
Portefeuille: Ondernemerschap & (zorg)
innovatie

Nevenfuncties

Voorzitter Nederlandse Vereniging voor
Neurologie
Redactieraad MedNet Neurologie

Maatschappelijke impact

Als goed doel is het onze verantwoordelijkheid om scherp te blijven op hoe we ons werk doen. Ook leggen we verantwoording af aan alle mensen die bij ons werk betrokken zijn, en breder, de maatschappij. Het Nationaal MS Fonds ontvangt geen subsidie van de overheid. Wij kunnen ons werk alleen doen dankzij de hulp van mensen en organisaties. We vragen ons dan ook altijd af welke impact ons werk heeft op mensen met MS en hoe we onze aanpak kunnen verbeteren.

We willen misstanden en onregelmatigheden binnen onze organisatie voorkomen. Doet zich onverhoopt toch iets voor, dan zullen wij zorgvuldig handelen en verantwoording afleggen. Het vermoeden van een misstand kan worden gemeld langs de weg van een interne procedure (bij de interne vertrouwenspersoon, de directeur of de voorzitter van de Raad van Toezicht), waarbij een oplossing wordt gezocht binnen de organisatie. Ook bestaat er de mogelijkheid tot het doen van een externe melding bij het meldpunt Goede Doelen/Partos. Ook op dit gebied volgen we de ontwikkelingen via Goede Doelen Nederland. In 2025 zijn er geen meldingen geweest met betrekking tot integriteit.

Wij hebben onze kernwaarden geïntegreerd in het performance managementsysteem en in ontwikkelgesprekken met medewerkers komen gedrag en integriteit aan bod. Onze gedragscode en ons integriteitsbeleid worden gepubliceerd op onze website.

Wij werken conform de Algemene Verordening Gegevensbescherming. Intern is een medewerker aanspreekpunt voor collega's over AVG gerelateerde vragen en verantwoordelijk voor het volgen van de ontwikkelingen. Daarnaast maken we gebruik van de expertise van een externe privacy officer. In onze donateursadministratie leggen wij specifieke wensen ten aanzien van het aantal contactmomenten op individueel niveau vast.

Moreel Beraad

Moreel beraad is een gestructureerde manier om binnen de organisatie stil te staan bij ethische dilemma's en integriteitsvraagstukken. In een open en veilige setting gaan medewerkers met elkaar in gesprek over lastige afwegingen uit de praktijk. Het doel is om zorgvuldige en transparante keuzes te maken en het bewustzijn rond integriteit verder te versterken.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Met ons werk leveren we een bijdrage aan de kwaliteit van leven van mensen met MS en indirect aan de gezondheid in Nederland. Onze voorlichting is mede gericht op het belang van een gezonde leefstijl en we maken deel uit van de Samenwerkende Gezondheidsfondsen. Daarin werken we samen aan een langer gezond leven voor iedereen in Nederland. Daarnaast hebben we aandacht voor het milieu. Het is onze doelstelling om het energie-, water- en papiergebruik zo laag mogelijk te houden. We werken met één centrale duurzame printer, scheiden ons afval, dringen het papierverbruik terug door digitalisering en kiezen voor FSC gekwalificeerd papier.

Integriteitsbeleid

Integriteit staat binnen onze organisatie hoog in het vaandel. Wij hebben voor zowel onze betaalde medewerkers als onze vrijwilligers integriteitsbeleid ontwikkeld. Samen zijn we verantwoordelijk voor het naleven van dit beleid. Zo hebben we afspraken over goede omgangsvormen en doen we er alles aan om grensoverschrijdend gedrag te voorkomen.

Het Nationaal MS Fonds heeft in 2025 een eerste stap gezet om dit structureel binnen de organisatie te verankeren. Een medewerker is aangemeld voor een train-de-traineropleiding Morele Oordeelsvorming, die in 2026 plaatsvindt onder begeleiding van een ervaren trainer van Nyenrode. Met deze opleiding bouwen we interne kennis op om moreel beraad zelf te kunnen begeleiden en het gesprek over integriteit duurzaam onderdeel te maken van onze organisatie.

CBF-Erkenning

Het Nationaal MS Fonds is in het bezit van de CBF-erkenning. Wij houden ons aan de normen die in deze regeling zijn opgenomen. Wij volgen de Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In 2025 vond de jaarlijkse Check & Reflectie plaats.

ANBI

Het Nationaal MS Fonds heeft de ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instelling). Dit betekent onder andere dat we geen erfbelasting over nalatenschappen of schenkbelasting over schenkingen hoeven te betalen.

Samenwerken

Het Nationaal MS Fonds zoekt actief samenwerking met andere organisaties. Door samen te werken kunnen we versnellingen realiseren in onderzoek naar de oorzaak en oplossing van MS. Samenwerken vergroot ook onze slagkracht. In 2025 hebben we onder andere op de volgende projecten samengewerkt:

- MS.nl, hét online platform waar mensen met MS, hun naasten en zorgprofessionals terecht kunnen voor betrouwbare informatie en ervaringen uit kunnen wisselen. We werken hierin samen met MS Vereniging Nederland en Stichting MS Research.
- Met 22 andere gezondheidsfondsen vormen we de SGF (Samenwerkende Gezondheidsfondsen). Samen zetten we ons in voor een maatschappij waarin mensen gezonder leven, de best mogelijke behandeling krijgen en optimaal participeren.



- In november namen we via de SGF deel aan de Gezondheidstop in Groningen, waar de kick-off plaatsvond van een brede coalitie voor een gezonder Nederland. Samen met andere gezondheidsfondsen en maatschappelijke organisaties droegen we bij aan het gesprek over gezondheid, preventie en samenwerking om langer gezond leven voor iedereen mogelijk te maken.
- We maken deel uit van de landelijke werkgroep MS-register, waar MS-organisaties, farmaceuten, zorgverleners, zorgverzekeraars en het ministerie van VWS tweemaal per jaar kennis en informatie uitwisselen in een rondetafelgesprek op het ministerie van VWS.
- Samen met MS Vereniging Nederland en Jong & MS ondersteunen we de Toiletpas. Een gratis gepersonaliseerde MS toiletpas die mensen met MS aan kunnen vragen bij Coloplast. Deze pas geeft toegang tot openbare en niet-openbare toiletten voor mensen met een medische noodzaak.
- We namen deel aan het Stichting Collecteplan overleg.
- Samen met MS Vereniging Nederland heeft het Nationaal MS Fonds een onvergetelijke vakantieweek in Egmond aan Zee georganiseerd.

Risicomanagement

De groei die we doormaken, maakt ons extra bewust van de verantwoordelijkheid die we hebben als het gaat om de continuïteit van de organisatie. We besteden daarom veel aandacht aan de manier waarop wij onze middelen werven en besteden. Ook volgen we ontwikkelingen in onze omgeving nauwgezet, zodat we risico's tijdig kunnen signaleren en passende maatregelen kunnen nemen.

De kans dat bepaalde risico's en onzekerheden zich voordoen is over het algemeen beperkt. We zijn aangesloten bij diverse brancheorganisaties en volgen de relevante richtlijnen, procedures en protocollen. Via bijeenkomsten, congressen en kennissessies blijven we op de hoogte van ontwikkelingen in de sector. Ook zijn bevoegdheden, regels en procedures voor onze administratieve processen vastgelegd in de Administratieve Organisatie.

Gedurende het jaar houdt het MT oog voor de risico's die wij als organisatie lopen. Risicomanagement is een vast onderdeel van de agenda van het MT, de Raad van Toezicht en de Financiële Audit Commissie. Waar nodig stellen we beleid bij en nemen we aanvullende maatregelen. De belangrijkste risico's en onzekerheden in 2025 waren:

- De aanhoudende economische druk en stijgende kosten kunnen ertoe leiden dat donateurs kritischer keuzes maken in hun bestedingen. Dit kan gevolgen hebben voor particuliere giften en andere inkomstenstromen. Daarom blijven we onze inkomstenbasis verbreden en investeren we gericht in kansrijke en duurzame vormen van fondsenwerving.
- De arbeidsmarkt bleef ook in 2025 krap.

Daardoor blijft het een uitdaging om vacatures tijdig in te vullen en specialistische kennis aan te trekken en te behouden. Dit kan druk zetten op de continuïteit van het werk en op de belastbaarheid van medewerkers. We blijven daarom investeren in goed werkgeverschap, ontwikkeling en een aantrekkelijke werkomgeving.

- De landelijke collecte staat al langer onder druk. Het wordt steeds moeilijker om voldoende collectanten en collecte-coördinatoren te vinden. Dit vraagt om voortdurende aandacht voor vernieuwing, efficiënte organisatie en een goede balans tussen inzet, opbrengsten en kosten.
- Als groeiende organisatie zijn we in toenemende mate afhankelijk van data, digitale systemen en goede informatievoorziening. Verstoringen in systemen, onvoldoende datakwaliteit of beperkte aansluiting tussen systemen kunnen gevolgen hebben voor onze bedrijfsvoering, sturing en dienstverlening aan donateurs, vrijwilligers en andere relaties. Daarom blijven we investeren in verdere professionalisering van onze datahuishouding, systeemintegratie en procesinrichting.
- Ook wet- en regelgeving en normen vanuit toezichthouders en keurmerken blijven in ontwikkeling. Nieuwe eisen op het gebied van governance, integriteit, privacy en verantwoording vragen blijvende aandacht van de organisatie. We volgen deze ontwikkelingen actief en vertalen deze waar nodig naar beleid, processen en interne werkwijzen.

Operationele risico's

De interne data en de persoonsgegevens van onze relaties, zoals donateurs, vrijwilligers en onderzoekers, moeten te allen tijde zorgvuldig worden beschermd. Onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan grote gevolgen hebben voor betrokkenen,



voor onze bedrijfsvoering en voor onze reputatie. Ook kan dit leiden tot sancties of boetes. Om deze risico's te beperken, werken we met duidelijke regels en procedures en besteden we structureel aandacht aan informatiebeveiliging en privacy. In 2025 waren er op het gebied van de AVG geen bijzonderheden.

Daarnaast blijft digitale weerbaarheid een belangrijk aandachtspunt. Ook in 2025 ontvingen we phishingmails en andere pogingen tot digitale fraude, bijvoorbeeld met verzoeken om gegevens te wijzigen of betalingen te doen. Zodra dergelijke signalen worden herkend, informeren we collega's direct. Ook beschikken we over malware- en virusscanning, die door onze ICT-partij periodiek wordt geactualiseerd.

Doelmatigheid

Onze inkomsten moeten zoveel mogelijk worden besteed aan de primaire doelstellingen van het Nationaal MS Fonds: Wetenschappelijk onderzoek, Beter Leven met MS en Bewustwording. Aan de hand van drie indicatoren houden wij de doelmatigheid in de gaten:

- Het Nationaal MS Fonds valt volgens de CBF-normering onder categorie D. In categorie D wordt een doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar, in elk geval als redelijk beschouwd

indien dit percentage minimaal 70% bedraagt. In 2025 is 84% van de totale lasten besteed aan de bovengenoemde doelstellingen. De normstelling is hiermee dus ruimschoots gehaald.

- Het percentage wervingskosten ten opzichte van de geworven baten is in 2025 is 14,4%, dit is ruim binnen de norm van maximaal 25%.
- We streven ernaar om maximaal 10% van onze totale uitgaven te besteden aan onze algemene overhead: de kosten van beheer en administratie. In 2025 zaten we met 3,6% ruim onder het maximum.

Fraude

Om fraude te voorkomen is de administratieve organisatie zo opgezet dat er een meer-ogen principe is. De factuur komt binnen bij onze administratie en wordt verwerkt in het systeem. Vervolgens controleert de betreffende medewerker de factuur. Na deze controle gaat hij ter goedkeuring naar de afdelingsmanager. De directeur-bestuurder geeft vervolgens akkoord op betaling door de administratie.

Een ander mogelijk risico is fraude met collectegelden. Door het mobiel collecteren wordt al een groot deel ondervangen. Daar waar coördinatoren te maken hebben met cashgeld, is er persoonlijk contact over het afstorten. Alle

coördinatoren leveren hun administratie in, die we handmatig controleren en verwerken in onze database. Bij een vermoeden van fraude nemen we contact op met de betreffende personen. In 2025 zijn geen fraudegevallen gemeld.

Gedragscodes en protocollen

Het Nationaal MS Fonds is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Via Goede Doelen Nederland volgen wij de ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving. Medewerkers nemen regelmatig deel aan workshops waarin kennis wordt uitgewisseld. Wij conformeren ons aan de gedragscode die zij hebben opgesteld. Hierin staan professioneel gedrag en zorgvuldigheid centraal. We zijn ook aangesloten bij de Stichting Collecteplan en werken volgens hun collecteprotocol bij de uitvoering van onze collecte.

Optimaliseren van het effect en de efficiency van de bestedingen

In onze meerjarenstrategie (periode 2022 tot 2026) is de koers die wij varen op hoofdlijnen vastgelegd. De Raad van Toezicht heeft het beleidsplan goedgekeurd en ziet erop toe dat de geformuleerde plannen en doelen gerealiseerd worden. De directeur-bestuurder rapporteert tijdens de vergaderingen van de Raad van Toezicht over de voortgang van de plannen. Er is onder meer aandacht voor de evaluatie van de fondsenwervende resultaten, onderzoeksresultaten, coachings- en bewustwordingsactiviteiten en personeelszaken.

Externe controles

Het Nationaal MS Fonds is een Erkend Goed Doel. Het CBF is toezichthouder in de sector en controleert of Erkende Goede Doelen zich houden aan de strenge kwaliteitseisen op het gebied van inkomsten, bestedingen en impact van het werk. Om de drie jaar voert het CBF een hertoetsing uit. De laatste hertoetsing heeft in 2023 plaatsgevonden en was succesvol. De jaarrekening van het Nationaal MS Fonds wordt door externe accountant HLB Den Hartog te Rotterdam gecontroleerd. De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening goed.

Optimaliseren omgang met belanghebbenden

Ons werk draait om mensen met MS en hun naasten. Onze activiteiten zijn erop gericht om hen te helpen. Om dit goed te doen, is het belangrijk om te weten wat hun wensen en behoeften zijn. Daarom zoeken wij op allerlei manieren contact met patiënten. Bijvoorbeeld via patiëntenpanels, maar ook via persoonlijk contact en sociale media.

Wij financieren wetenschappelijk onderzoek en projecten waarmee we de kwaliteit van leven van mensen met MS verbeteren. Hiervoor staan wij in nauw contact met onderzoekers, MS-verpleegkundigen, zorgverzekeraars en bedrijven. En natuurlijk ook met mensen met MS en hun naasten, bijvoorbeeld tijdens de Nationale MS Dag en onze patiëntenactiviteiten. Daar waar mogelijk brengen we belanghebbenden met elkaar in contact om ervaringen of kennis uit te wisselen. Daarbij gaan we over landsgrenzen heen.

Wij vinden het belangrijk om onze donateurs, vrijwilligers en sponsors goed op de hoogte te houden van ons werk. Bijvoorbeeld via ons magazine MS Leeft, onze website en e-nieuwsbrieven, maar waar mogelijk ook via persoonlijk contact.

Klachten

Als mensen opmerkingen hebben over onze dienstverlening of activiteiten dan nemen wij deze serieus. Deze signalen helpen ons om onze dienstverlening te optimaliseren. Onze klachtenprocedure is afgestemd op de richtlijnen van het CBF. In 2025 hebben we een aantal uitingen van ongenoegen ontvangen. Zo bellen of mailen mensen omdat ze minder post willen ontvangen vanwege de kosten of nog post ontvangen van mensen die verhuisd zijn. Alle opmerkingen verwerken we direct in onze database en we informeren de betreffende persoon van de wijzigingen die zijn aangebracht. Van zwaarwegender klachten was in 2025 geen sprake. Op onze website staat vermeld hoe wij omgaan met klachten.

Vooruitblik 2026

VOORUITBLIK 2026

Samen met mensen met MS, onderzoekers, zorgprofessionals, donateurs, vrijwilligers en iedereen die MS een warm hart toedraagt, blijven we strijden voor een toekomst zonder MS. We willen niet alleen de gevolgen van MS verminderen, maar de ziekte uiteindelijk stoppen én genezen. Dat vraagt om ambitie, samenwerking en doorzettingsvermogen. In 2026 zetten we daarin opnieuw grote stappen.

MS is zenuwslopend. Stop MS.

In 2026 bouwen we verder aan onze campagne 'MS is zenuwslopend. Stop MS.' Met krachtige, herkenbare communicatie maken we zichtbaar wat MS met mensen doet en waarom onderzoek zo hard nodig is. We zetten in op een doorlopende onlinecampagne, ondersteund door awarenesscampagnes in mei en de winterperiode, tv, webinars, social media en verhalen van mensen met MS en onderzoekers. Ook lanceren we een vernieuwde huisstijl en een nieuwe website, zodat onze boodschap nog sterker en consistentier zichtbaar wordt.

Wetenschappelijk onderzoek

Minimaal 60% van onze doelbestedingen gaat in 2026 naar wetenschappelijk onderzoek. We blijven investeren in de 24 lopende onderzoeken en treffen voorbereidingen voor de subsidiecall van 2027. Daarnaast zetten we in op verdere versnelling, intensivering en vernieuwing van het MS-onderzoek, met specifieke aandacht voor myelineschade en herstel van zenuwfuncties. Door onderzoekers, MS-centra en andere partners sterker met elkaar te verbinden, willen we bijdragen aan nieuwe inzichten en innovatieve

oplossingen die het verschil maken voor mensen met MS. Daarmee zetten we opnieuw belangrijke stappen richting een toekomst waarin MS niet langer zenuwslopend is.



Betere kwaliteit van zorg

Goede zorg maakt een groot verschil voor mensen met MS. Daarom blijven we investeren in projecten die zorgprofessionals ondersteunen bij het vergroten van hun kennis en het bieden van passende zorg op maat. In 2026 zetten we onder andere in op de MS-Masterclass, opleidingen voor zorgprofessionals en samenwerkingen binnen het MS-zorgveld. Zo dragen we bij aan betere zorg en meer persoonlijke begeleiding voor mensen met MS.

Positieve gezondheid

We kijken niet alleen naar de ziekte, maar juist naar de mens achter de diagnose. In 2026 blijven we investeren in programma's die bijdragen aan veerkracht, zelfregie en kwaliteit van leven. Denk aan het MS-Leefstijlprogramma Leef! met MS, Can Do More, Team Mentaal Sterk, sport- en watersportactiviteiten en projecten rondom MS & Werk. Vanuit de visie van Positieve Gezondheid

ondersteunen we mensen met MS in hoe zij omgaan met de fysieke, emotionele en sociale impact van de ziekte.

MS & Familie

MS raakt niet alleen degene met de diagnose, maar ook partners, kinderen en andere naasten. Daarom blijven we ook in 2026 ondersteuning bieden aan gezinnen en mantelzorgers. Met





projecten zoals de MS-Kinderkampen en het mantelzorgprogramma helpen we naasten om veerkrachtig te blijven en voorkomen we dat zij vastlopen.

Bewustwording

In 2026 blijven we werken aan meer kennis en bewustwording over MS en de impact ervan. Dat doen we via tv, online webinars, social media, evenementen, magazines en nieuwe publicaties zoals Diagnose MS en nu?! en MS & (peri) menopauze. Ook blijven we investeren in MS.nl en onze online voorlichting, zodat mensen met MS, hun naasten en zorgprofessionals betrouwbare en actuele informatie kunnen vinden. Door echte verhalen centraal te stellen vergroten we herkenning, begrip en betrokkenheid in de samenleving.

Vooruitkijken naar de toekomst

2026 markeert ook de afronding van onze huidige beleidsperiode. In dit laatste jaar evalueren we de impact van de afgelopen jaren en leggen we tegelijkertijd de basis voor de toekomst. We werken aan de nieuwe Beleidsvisie 2027-2031, die richting geeft aan de volgende fase van het Nationaal MS Fonds. Hierin bepalen we opnieuw scherp onze koers, ambities en impactdoelen voor de komende jaren. Met een toekomstbestendige organisatie, heldere keuzes en een sterke focus op samenwerking, onderzoek en maatschappelijke impact bouwen we verder aan één gezamenlijke missie: een toekomst zonder MS.



Begroting 2026

	2026
Baten:	In €
Baten van particulieren	4.425.000
Baten van bedrijfsleven	360.000
Baten van vermogensfondsen	200.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	560.000
Baten van loterijorganisaties	5.000
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.000.000
Som van de baten	6.550.000
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen:	
Wetenschappelijk onderzoek	3.724.000
Coaching/Beter leven met MS	379.600
Voorlichting/Bewustwording	1.532.400
Wervingskosten	849.200
Kosten beheer en administratie	192.800
Som van de lasten	6.678.000
Saldo voor financiële baten en lasten	-128.000
Saldo financiële baten en lasten	-
Saldo van baten en lasten	-128.000

Financiën 2025

FINANCIËN 2025

De baten zijn in 2025 ten opzichte van vorig jaar gestegen met bijna een half miljoen euro tot een bedrag van € 5.376.468 (+10%). Evenals vorig jaar en conform begroting heeft het Nationaal MS Fonds in 2025 meer besteed dan ontvangen. Een deel van de reserves is aangesproken om maar liefst € 4.885.277 aan de doelstellingen te kunnen besteden. Een percentage van 84% t.o.v. de totale uitgaven, wat wederom hoger is dan voorgaande jaren. Kortom, een fantastisch resultaat!

In 2025 is wederom meer besteed aan wetenschappelijk onderzoek. Uitgedrukt in een percentage besteed aan de doelstellingen bedroeg dit percentage in 2025 63%. In voorgaande jaren 2024 en 2023 bedroeg dit percentage respectievelijk 59% en 31%.

De totale inkomsten in 2025 zijn lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt doordat er in 2025 geen baten van andere organisaties zonder winststreven zijn ontvangen, terwijl hiervoor een bedrag van € 250.000 was begroot. Daarnaast zijn de donaties van vermogensfondsen een stuk lager uitgevallen dan begroot.

In 2025 is een bedrag van € 131.723 ontvangen terwijl € 312.000 begroot was. Wat verder opvalt is dat de collecte opbrengsten in 2025 voor het eerst in jaren zijn afgenomen tot onder de magische grens van 1 miljoen. In 2024 bedroeg de opbrengst nog € 1.021.654 terwijl de opbrengst in 2025 € 973.496 bedraagt. Begroot was een opbrengst van € 1.070.000.

We zien positieve ontwikkelingen bij de baten van nalatenschappen en inkomsten uit MS Motion.

De opbrengst uit nalatenschappen is altijd moeilijk te voorspellen. Voor 2025 is een bedrag van € 750.000 begroot. De opbrengsten zijn uiteindelijk uitgekomen komen op 1.085.439. Fors meer dan vorig jaar en begroot. De wervingskosten liggen relatief gezien lager dan zowel vorig jaar als de begroting voor 2025. Absoluut gezien zijn deze kosten marginaal toegenomen ten opzichte van 2024 en fors lager dan begroot.



De kosten van beheer en administratie zijn absoluut iets toegenomen ten opzichte van vorig jaar, € 209.722 ten opzichte van € 203.837. Gezien de groei van de organisatie is dit geen vreemde ontwikkeling. Relatief gezien zijn deze kosten met een percentage van 3,6% gedaald ten opzichte van vorig jaar (3,9%).

De continuïteitsreserve is met name bedoeld als “buffer” bij tegenvallende inkomsten of onverwachte calamiteiten. Deze reserve is enerzijds afgenomen door een negatief resultaat van € 446.309 en een toevoeging van € 13.484 aan de bestemmingsreserve.

Anderzijds is deze toegenomen door het vrijvallen van een deel van de bestemmingsreserve met € 25.973 en het vrijvallen van een deel van de bestemmingsfondsen voor een totaalbedrag van € 176.089 (zie voor specificaties (4) reserves en fondsen).

De continuïteitsreserve is hiermee gedaald van € 350.336 per 31 december 2024 tot € 92.605 per 31 december 2025. De maximaal toegestane continuïteitsreserve voor dit jaar bedraagt € 4.044.327. Omdat een groot deel van de inkomsten een repeterend karakter heeft en we mogen rekenen op veel structurele donateurs, wordt deze reserve voor dit moment voldoende geacht.

Rotterdam, 20 mei 2026

A.J. Wisgerhof – van Dijk
Directeur-bestuurder



Richtlijn RJ650

De jaarrekening 2025 is opgesteld volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

	Gerealiseerd in 2025	Begroot in 2025	Gerealiseerd in 2024
Doelstelling:			
Voorlichting	24,0%	23,6%	26,1%
Coaching	7,3%	7,2%	7,4%
Onderzoek	52,7%	51,8%	49,1%
Wervingskosten	12,4%	14,3%	13,5%
Kosten beheer en administratie	3,6%	3,1%	3,9%

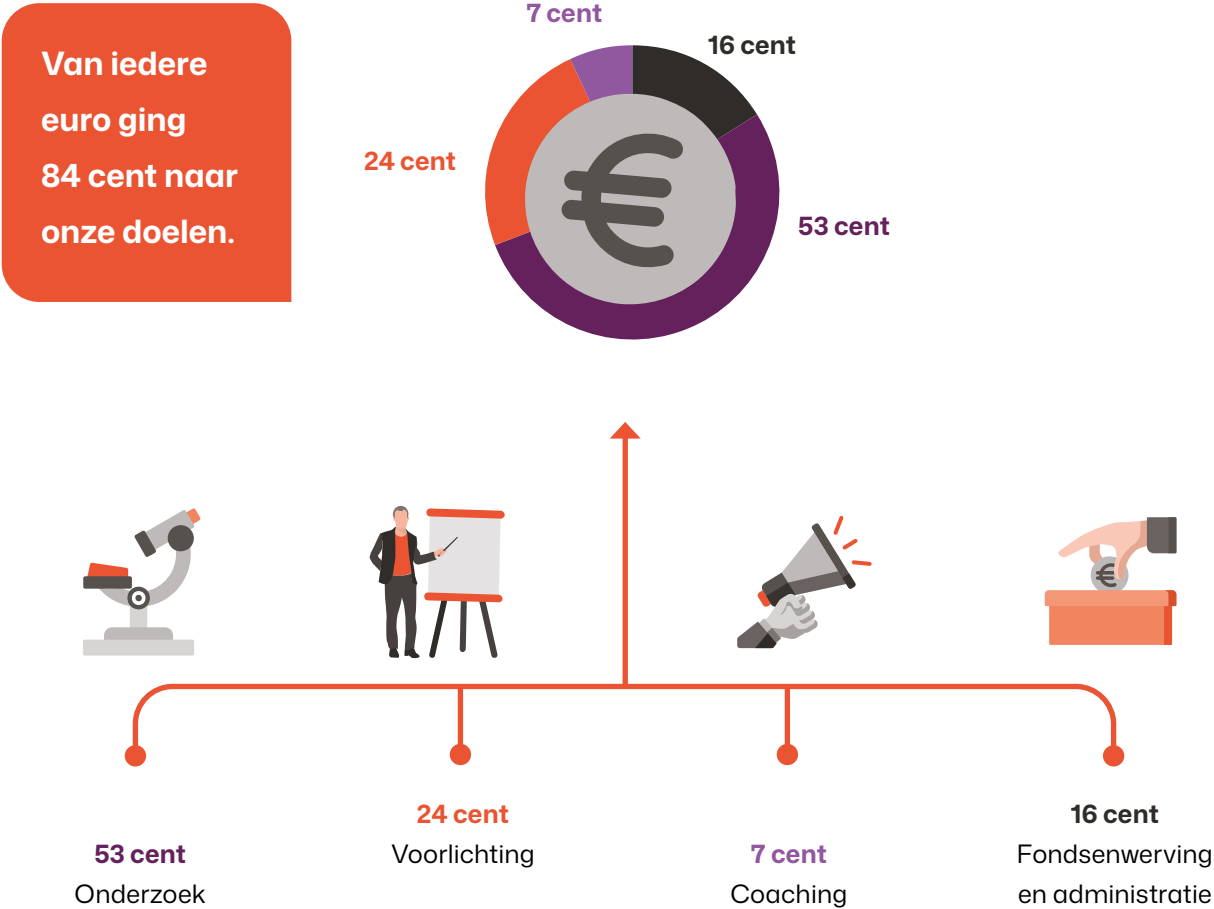
Besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten beheer en administratie uitgedrukt in een percentage van de lasten.

Wervingskosten uitgedrukt als percentage van de som van de geworven baten

Na een besparing op de wervingskosten van € 150.000 vorig jaar zijn de wervingskosten in 2025 ten opzichte van de begroting € 135.000 gedaald. Ten opzichte van vorig jaar zijn de kosten absoluut ongeveer € 22.000 toegenomen.

Gerealiseerd in 2025	Gewenst in 2025	Gerealiseerd in 2024
14,9%	16,6%	15,3%

Hoe hebben wij elke euro besteed?



Inkomsten uit beleggingen

Het Nationaal MS Fonds belegt niet in aandelen of obligaties. We gaan verantwoordelijk om met de maatschappelijk verkregen gelden en willen geen risico lopen om middelen kwijt te raken die voor andere doeleinden zijn gegeven.

Financieel Bestuursverslag 2025

Jaarrekening 2025 Nationaal MS Fonds, balans per 31 december 2025

Balans per:	31-12-2025	31-12-2024
Activa	In €	In €
Vaste activa		
Materiële vaste activa (1)		
• andere vaste bedrijfsmiddelen	105.041	117.530
	105.041	117.530
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa (2)	276.929	337.037
Liquide middelen (3)	1.733.747	1.756.267
	2.010.676	2.093.304
Totaal Activa	2.115.717	2.210.834
Passiva		
Reserves en fondsen (4)		
Reserves		
• continuïteitsreserve (4.1)	92.605	350.336
• bestemmingsreserves (4.2)	105.041	117.530
	197.646	467.866
Fondsen		
• bestemmingsfonds(en) (4.3)	363.778	539.867
	561.424	1.007.733
Langlopende schulden (5)	-	54.390
Kortlopende schulden (6)	1.554.293	1.148.711
Totaal Passiva	2.115.717	2.210.834

Staat van Baten en Lasten 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
(7) Baten	In €	In €	In €
• (7.1) Baten van particulieren	4.306.922	4.285.000	3.815.462
• (7.2) Baten van bedrijven	530.700	637.000	529.130
• (7.3) Baten van loterijorganisaties	8.688	8.000	9.675
• (7.4) Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	250.000	226.282
Som van de geworven baten	4.846.310	5.180.000	4.580.549
• (7.5) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	530.158	520.000	307.679
Som van de baten	5.376.468	5.700.000	4.888.228
(8) Lasten			
Besteed aan doelstellingen:			
• (8.1) Voorlichting	1.393.035	1.410.432	1.353.224
• (8.2) Coaching	425.171	431.006	382.142
• (8.3) Onderzoek	3.067.071	3.108.402	2.540.512
	4.885.277	4.950.440	4.275.878
• (8.4) Wervingskosten	722.774	857.866	700.161
• (8.5) Kosten beheer en administratie	209.722	186.197	203.837
Som van de lasten	5.817.773	5.994.503	5.179.876
Saldo voor financiële baten en lasten	-441.305	-294.503	-291.648
• (9) Saldo financiële baten en lasten	-5.004	10.000	-20.697
Saldo van baten en lasten	-446.309	-284.503	-312.345
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging / onttrekking aan:			
• continuïteitsreserve	-257.731		-333.554
• bestemmingsreserve	-12.489		-30.191
• bestemmingsfonds	-176.089		51.400
Som	-446.309		-312.345

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Nationaal MS Fonds is een stichting gevestigd aan de Industrieweg 130C in Rotterdam. De stichting staat bij de KvK ingeschreven onder KVK-nummer 41133967.

De activiteiten van het Nationaal MS Fonds bestaan uit het ontwikkelen en uitvoeren van ondersteunende activiteiten en projecten, voor mensen met Multiple Sclerose, hun partners en belanghebbenden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Algemene grondslagen

De jaarrekening 2025 is opgesteld volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze gerealiseerd zijn. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen op handelsdebiteuren

De handelsdebiteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte waardeverminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze waardeverminderingen worden bepaald op basis van de individuele beoordeling van de vorderingen. De geamortiseerde kostprijs wordt bepaald op basis van de effectieve rentevoet.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan is dit toegelicht.

Reserves en fondsen

Een deel van de reserves en fondsen wordt opgenomen als bestemmingsreserve om de financiering van bepaalde in de toekomst voorgenomen uitgaven tot uitdrukking te brengen. Alle uitgaven worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Voor zover deze uitgaven zijn gedaan ten laste van de speciaal daartoe gevormde bestemmingsreserve worden deze uitgaven via de resultaatbestemming ten laste van deze reserve gebracht.

Het beleid van het Nationaal MS Fonds inzake de omvang van de reserves en fondsen luidt als volgt: reserves anders dan de continuïteitsreserves, worden niet gevormd zonder vooraf bepaalde bestemming.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om in voorkomend geval gewenst door de Raad van Toezicht de verplichtingen naar derden en naar eigen personeel te kunnen nakomen. De continuïteitsreserve dient tevens als “buffer” bij tegenvallende inkomsten of onverwachte calamiteiten, om zo het

activiteitsniveau gedurende enige tijd te kunnen handhaven.

Bestemmingsreserve door het bestuur bepaald

De bestemmingsreserve is gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen door het bestuur reeds bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden.

Bestemmingsfonds door derden bepaald

Een bestemmingsfonds wordt gevormd om tot uitdrukking te brengen aan welk deel van het besteedbaar vermogen door derden een specifieke bestedingsbestemming is gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden en verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van financiering, project-, programma- en persoonsgebonden financiering wetenschappelijk onderzoek, die vervallen na 1 jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele lease

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidietoekenningen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de ontvanger wordt medegedeeld.

Baten uit fondsenwerving worden bruto verantwoord voor het ontvangen bedrag. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten betreffen doorbelaste (personeels-)kosten aan projecten en opbrengsten uit project-activiteiten anders dan gesubsidieerde projecten.

Giften in natura

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

Lasten

Lasten worden in beginsel toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Besteed aan de doelstelling

De in een jaar toegekende gelden voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten of beheer en administratie op basis van de geschatte tijdsinzet van het personeel. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Bij de opstelling van de staat van baten en lasten worden de kosten van de eigen organisatie in het kader van de doelstelling door middel van een van tevoren, op bedrijfseconomische gronden vastgestelde verdeelsleutel, toegerekend aan de doelstellingen (voorlichting, coaching en

onderzoek), wervingskosten en kosten beheer en administratie.

Uitgaven en kosten, direct toewijsbaar aan de doelstelling of werving, worden als zodanig rechtstreeks onder de doelstelling of de werving verantwoord.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het bedrijfstak-pensioenfonds verschuldigde pensioen-premies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op de balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Kostentoerekening

Doelbesteding maakt in het kader van het realiseren van haar doelstellingen gebruik van communicatie met de achterban waarvoor ook massacommunicatie door werving wordt ingezet. Met de bestedingen van werving wordt – naast het primaire doel ‘genereren van opbrengsten’ – dus ook een directe bijdrage geleverd aan de inhoudelijke doelstellingen van de organisatie. De geefvraag – in welke vorm dan ook – wordt inhoudelijk geladen door middel van voorlichtingsboodschappen en leidt in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten en soortgelijke opbrengsten en kosten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde, waarbij de volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

- Verbouwingen: **10%**
- Kantoorinventaris: **20%**

	Andere vaste bedrijfsmiddelen
	In €
VASTE ACTIVA	
(1) Materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	281.940
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	-164.410
Boekwaarde per 1 januari 2025	117.530
Investeringsen	13.484
Desinvesteringen	-34.394
Afschrijvingen desinvesteringen	34.394
Afschrijvingen	-25.973
Boekwaarde per 31 december 2025	105.041
Aanschaffingswaarde per 31 december 2025	261.030
Cumulatieve afschrijvingen	-155.989
Boekwaarde per 31 december 2025	105.041

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Vorderingen en overlopende activa		
(2.1) Handelsdebiteuren	83.506	18.051
(2.2) Overige vorderingen en overlopende activa	193.423	318.986
Balans per 31 december	276.929	337.037

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(2.1) Handelsdebiteuren		
Debiteuren	83.506	18.051
Totaal handelsdebiteuren	83.506	18.051

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(2.2) Overige vorderingen en overlopende activa		
Donaties	2.627	804
Verzuimverzekering-uwv	39.428	-
Rente	8.673	8.253
Waarborgsommen*	22.587	22.587
Nalatenschappen	-	46.085
Subsidies	-	176.283
Vooruit ontvangen facturen	25.268	12.534
Vooruitbetaalde kosten	82.308	47.055
Omzetbelasting	1.511	-
Overige	11.021	5.385
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	193.423	318.986

* De waarborgsom heeft een looptijd langer dan een jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(3) Liquide middelen		
Kas	1.026	923
Banktegoeden	1.732.721	1.755.344
Balans per 31 december	1.733.747	1.756.267

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(4) Reserves en fondsen		
(4.1) Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	350.336	683.890
Toevoeging	202.062	155.073
Onttrekking	-459.793	-488.627
Balans per 31 december	92.605	350.336

De jaarlijkse kosten bestaan uit de totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, afschrijvingen en de kosten van publiciteit & communicatie welke direct zijn verantwoord als wervingskosten.

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(4.2) Bestemmingsreserve		
Reserve financiering activa in het kader van de bedrijfsvoering		
Stand per 1 januari	117.530	147.721
Toevoeging	13.484	-
Onttrekking	-25.973	-30.191
Balans per 31 december	105.041	117.530

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(4.3) Bestemmingsfondsen		
Spin-P Multicenter study ASZ Dordrecht		
Stand per 1 januari	67.282	103.981
Onttrekking	-36.699	-36.699
Subtotaal	30.583	67.282

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
Microglia onderzoek		
Stand per 1 januari	296.303	384.486
Onttrekking	-95.319	-88.183
Subtotaal	200.984	296.303

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
Kwetsbare B-cel onderzoek		
Stand per 1 januari	176.282	-
Toevoeging	-	176.282
Onttrekking	-44.071	-
Subtotaal	132.211	176.282
Balans per 31 december	363.778	539.867

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(5) Langlopende schulden		
Subsidieverplichtingen stand per 1 januari 2025	54.390	215.905
Toekenning	-	-
Vrijval	-54.390	-161.515
Balans per 31 december	0	54.390
Subsidieverplichtingen		
Spin-P studie (2026)	-	54.390
Totaal subsidieverplichtingen	-	54.390

Toelichting op de langlopende subsidieverplichtingen

Spin-P studie

Het betreft een onderzoek naar mogelijke oorzaken en het beloop van primair progressieve MS, met een focus op het identificeren van predicatieve factoren. Deel 1 gestart in 2020 met een looptijd van 6 jaar, deel 2 gestart in mei 2023 is een 2e promovendus op dit onderzoek aangesteld met een looptijd van 4 jaar.

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(6) Kortlopende schulden		
(6.1) Subsidieverplichtingen (kortlopend deel)	1.026.455	802.002
(6.2) Schulden aan banken	139	66
(6.3) Belastingen en sociale lasten	46.289	36.873
(6.4) Crediteuren	234.003	123.403
(6.5) Overige schulden en overlopende passiva	247.407	186.367
Balans per 31 december	1.554.293	1.148.711
(6.1) Subsidieverplichtingen		
Subsidieverplichtingen (kortlopend deel)	1.026.455	802.002
Totaal kortlopende subsidieverplichtingen	1.026.455	802.002
(6.2) Schulden aan banken		
Creditcard	139	66
Totaal schulden aan banken	139	66
(6.3) Belastingen en sociale lasten		
Loonheffing	46.289	35.641
Omzetbelasting	-	1.232
Totaal belastingen en sociale lasten	46.289	36.873
(6.4) Crediteuren		
Handelscrediteuren	234.003	123.403
Totaal crediteuren	234.003	123.403

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(6.5) Overige schulden en overlopende passiva		
Rente en kosten bank	1.378	723
Reservering vakantiegeld en -dagen	134.200	91.272
Accountants- en administratiekosten	51.492	47.401
Werk derden	1.504	11.859
Portikosten	2.311	1.563
Energiekosten 2023-2024	20.000	20.000
Overige	36.522	13.549
Totaal overige schulden en overlopende passiva	247.407	186.367

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurcontracten

Er bestaat een huurovereenkomst voor het pand aan de Industrieweg 130C, 3044 AT te Rotterdam. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar en is ingegaan op 1 september 2019. De huurovereenkomst is met ingang van 1 september 2024 verlengd met 5 jaar, derhalve tot en met 31 augustus 2029. De huurverplichting voor 2026 bedraagt € 44.686. De huurverplichting voor 2027 tot en met 2029 bedraagt € 119.163.

Projectverplichtingen

Verplichtingen voor meerjarige onderzoeksprojecten worden per jaar toegekend in plaats van voor de gehele looptijd van het project. De

jaarlijkse toekenning(en) voor de resterende looptijd zijn aan bepaalde voorwaarden verbonden. Het totaal van de in dit kader door het Nationaal MS Fonds toegekende voorwaardelijke projectverplichtingen bedraagt ultimo 2025 € 2.019.434.

Leasecontracten

Er bestaat een leaseverplichting voor een auto. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar en is ingegaan op 18 december 2025. De verplichting over boekjaar 2026 bedraagt € 7.725. De verplichting voor 2027 tot en met 2030 bedraagt € 30.639.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Analyse begroting en werkelijke cijfers 2025

Baten van particulieren

De baten van particulieren zijn in 2025 met € 491.460 toegenomen ten opzichte van 2024 en € 21.922 ten opzichte van de begroting. Dit is een stijging van respectievelijk 12,9% en 0,5%. De verwachting voor 2025 was dus een forse toename ten opzichte van 2024 hetgeen ook heeft plaatsgevonden.

Wel is opvallend dat de baten van collecten en met name donaties ver achter is gebleven ten opzichte van de begroting voor 2025. De collecte opbrengst is € 96.504 (9%) lager dan begroot en de donaties en giften zijn zelfs € 367.013 (14%) lager dan begroot.

De opbrengst uit nalatenschappen is daarentegen fors toegenomen ten opzichte van de begroting en maakt de daling in de overige categorieën goed. De opbrengst nalatenschappen bedraagt in 2025 € 1.085.439 en is daarmee € 485.439 hoger dan begroot. Dit is meer dan verwacht.

Baten van bedrijven

De baten van bedrijven bedroegen in 2025 € 530.700 wat vrijwel gelijk is aan 2024. Ten opzichte van de begroting bedraagt de opbrengst echter € 96.300 minder dan verwacht. Dit is ruim 18% minder dan begroot. Omdat de baten van vermogensfondsen in 2024 fors hoger waren dan begroot, € 362.500 ten opzichte van € 150.000, is voor 2025 een bedrag van € 312.000 begroot. In werkelijkheid bleek in 2025 slechts € 131.723 gerealiseerd te zijn hetgeen een forse tegenvaller is. Donaties van en sponsoring door bedrijven laat een toename van € 73.977 zien ten opzichte van de begroting waardoor het uiteindelijk tekort enigszins beperkt blijft.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Voor 2025 is een opbrengst begroot van € 250.000 hetgeen in de lijn ligt met de in 2024 ontvangen baten van € 226.282. In 2025 zijn echter geen baten in deze categorie gerealiseerd hetgeen een tekort in deze categorie van € 250.000 oplevert ten opzichte van de begroting.

Lasten besteed aan de doelstelling

De lasten besteed aan de doelstelling liggen in lijn met de begroting 2025. Besteed is een bedrag van € 4.885.277 hetgeen 1,3% minder is dan begroot. De lagere besteding is redelijk gelijkmatig verdeeld over de 3 doelstellingen.

Wervingskosten

De wervingskosten zijn met € 722.724 een stuk lager dan begroot. De kosten zijn € 135.092 lager dan begroot hetgeen een procentuele daling van bijna 16% betekent. Het percentage van de wervingskosten ten opzichte van de geworven baten daalt hiermee van 16,6% begroot tot 14,9% gerealiseerd in 2025.

Kosten beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie, veruit de laagste kostencategorie binnen de som van de lasten, is € 23.525 hoger dan begroot. Ten opzichte van vorig jaar zijn de kosten met minder dan 3% toegenomen. De verwachting is dat de kosten beheer en administratie redelijk stabiel zal blijven de komende jaren.

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(7) Baten		
(7.1) Baten van particulieren		
Collecten	973.496	1.021.654
Donaties en giften	2.247.987	2.100.187
Nalatenschappen	1.085.439	693.621
Subtotaal baten van particulieren	4.306.922	3.815.462
(7.2) Baten van bedrijven		
Sponsoring door bedrijven	187.411	94.086
Donaties van bedrijven	211.566	72.544
Donaties vermogensfondsen	131.723	362.500
Subtotaal baten van bedrijven	530.700	529.130
(7.3) Baten van loterijorganisaties		
Inkomsten Care-a-Lot	8.688	9.675
Subtotaal baten van loterijorganisaties	8.688	9.675
(7.4) Baten van andere organisaties zonder winststreven		
Moves Subsidie: MS-out-of-the-box-grant	-	50.000
Moves Subsidie: Kwetsbare B-cel onderzoek	-	176.282
Subtotaal baten van andere organisaties zonder winststreven	-	226.282
(7.5) Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Verleende diensten aan doelbestedingsprojecten van externe organisaties	530.158	307.679
Subtotaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	530.158	307.679
Totaal baten	5.376.468	4.888.228

De baten uit sponsoring kennen onder andere de volgende bijzondere bestemmingen: Nationale MS Dag, Magazine MS Leeft en MS Motion.

De verleende diensten aan doelbestedingsprojecten van externe organisaties betreffen voornamelijk door de organisatie verrichtte werkzaamheden en gemaakte kosten ten behoeve van deze externe organisaties. In 2025 betrof dit voornamelijk MS.nl.

Bestemming	Doelstelling							
(8) Lasten	In €	In €	In €	In €	In €	In €	In €	In €
	(8.1) Voorlichting	(8.2) Coaching	(8.3) Onderzoek	(8.4) Wervingskosten	(8.5) Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Directe wervingskosten	-	-	-	278.408	-	278.408	378.323	297.783
Directe kosten t.b.v. de doelstelling	691.583	272.871	1.878.693	-	-	2.843.147	2.953.217	2.521.653
Personeelskosten (8.6)	579.026	99.832	838.590	339.429	139.766	1.996.643	2.002.463	1.610.344
Huisvestingskosten	15.370	6.587	43.913	13.174	8.782	87.826	85.000	100.190
Autokosten	2.654	1.137	7.582	2.275	1.516	15.164	17.500	14.137
Kantoor- en algemene kosten	99.857	42.796	285.306	85.592	57.061	570.612	532.000	605.578
Afschrijving	4.545	1.948	12.987	3.896	2.597	25.973	26.000	30.191
Totaal	1.393.035	425.171	3.067.071	722.774	209.722	5.817.773	5.994.503	5.179.876

De verdeling van de kosten naar bestemming vindt plaats door middel van een verdeelsleutel. De kosten, welke direct toewijsbaar zijn aan de doelstelling, of de werving baten, worden rechtstreeks als zodanig verantwoord.

De verdeelsleutel wordt voor de personeelskosten bepaald door de gewogen gemiddelde loonkosten per medewerker, uitgedrukt in een percentage te relateren aan de tijdsbesteding per medewerker aan

de doelstelling (voorlichting, coaching, onderzoek), wervingskosten en kosten beheer en administratie. Vervolgens worden deze percentages per medewerker opgeteld en afgerond op hele getallen.

De overige kosten worden per kostensoort verdeeld over de categorieën op basis van op bedrijfseconomische gronden gebaseerde percentages.

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(8.6) Personeelskosten		
Lonen en salarissen	1.340.560	1.015.563
Sociale lasten	223.557	177.286
Pensioenlasten	93.083	68.254
Werk derden	356.486	313.584
Overige personeelskosten	-17.043	35.657
Totaal personeelskosten	1.996.643	1.610.344
Gemiddeld aantal fte (excl. werk derden)	23	19

	31-12-2025	31-12-2024
	In €	In €
(9) Financiële Baten en Lasten		
Rentebaten	-38.005	-19.163
Kosten en rentelasten	43.009	39.860
Totaal financieel resultaat	5.004	20.697

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Volgens mededeling van de directie hebben zich in de periode tussen de balansdatum en rapporteringsdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die het door de jaarrekening weergegeven beeld in de stichting als geheel in belangrijke mate beïnvloeden.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 18 mei 2026

w.g.

A.J. Wisgerhof – van Dijk
Voorzitter directie

Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal MS Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag 2025 opgenomen jaarrekening 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Nationaal MS Fonds te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel bestuursverslag opgenomen jaarrekening, welke aanvangt op pagina 66 en eindigt op pagina 81 van het jaarverslag 2025, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal MS Fonds per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving ‘650 Fondsenwervende Organisaties’.

- De jaarrekening bestaat uit:
- 1. De balans per 31 december 2025;
 - 2. De staat van baten en lasten over 2025; en
 - 3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal MS Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag 2025 opgenomen andere informatie

Het jaarverslag 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Deze andere informatie begint op pagina 1 en eindigt op pagina 65 van het jaarverslag 2025.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving ‘650 Fondsenwervende organisaties’ is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Grindweg 90-96, 3055 VD Rotterdam, Postbus 34079, 3005 GB Rotterdam
T +31 (0)10 278 11 00 E rotterdam@hlb-denhartog.nl www.hlb-denhartog.nl
HLB Den Hartog Accountants & Consultants is gevestigd te Rotterdam en staat ingeschreven in het Handelsregister bij de KvK onder nummer 24444102. Uitsluitend HLB Den Hartog Accountants & Consultants geldt als opdrachtnemer. Op haar dienstverlening zijn de Algemene Voorwaarden van HLB Nederland Accountants & Consultants B.V. van toepassing, waarin onder meer een beperking van de aansprakelijkheid en een aanwijzing van de bevoegde rechter zijn opgenomen. Deze Algemene Voorwaarden zijn te raadplegen via www.hlb-denhartog.nl en zijn gedeponeerd bij de KvK onder nummer 33238606.
HLB Den Hartog is a member of HLB International, the global advisory and accounting network.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag inclusief de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving '650 Fondsenwervende Organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving '650 Fondsenwervende Organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt



is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 18 mei 2026

HLB Den Hartog
Accountants & Consultants

w.g.
M. Haag AA

**Namens de ruim 36.000
mensen met MS in Nederland:
Bedankt voor uw enorme
betrokkenheid!**

Adres

**Industrieweg 130 C
3044 AT Rotterdam**

Telefoon

(010) 591 98 39

E-mail

info@nationaalmsfonds.nl

Bank

NL23 RABO 0336 2728 39

www.nationaalmsfonds.nl

MS 
Fonds